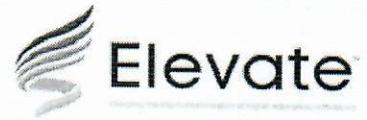




Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



УТВЕРЖДЕНО:

Решением Сената КГУ

Протокол № 9 от 18.02. 2020г.

Председатель

Захария С.К.

Комратский государственный университет

Департамент менеджмента качества и учебного процесса

Руководящие документы

СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА (СМК)

Зарегистрировано № 139 от 29.05.2020

План действий

**Комратского Государственного Университета по интеграции в
европейское исследовательское пространство**

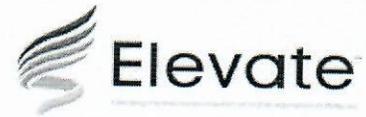
**Action plan of Comrat State University for integration in the
European Research Area (ERA)**

Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union





Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



ВВЕДЕНИЕ

Европейское исследовательское пространство (The European Research Area – ERA) – основа формируемого в Европе «общества знаний», которое мобилизует науку, образование, подготовку кадров и инноваций на реализацию экономических, социальных и природоохранных целей ЕС.

Концепция ERA нацелена на создание общеевропейского рынка исследований с мобильными научными кадрами, осуществление инициатив на панъевропейском уровне, а также эффективную координацию национальных и региональных исследовательских проектов, программ и стратегий.

Лучшим инструментом развития ERA признан обмен стратегиями на национальном и региональном уровнях. Ключевым моментом в этом прогрессе является то, что заинтересованные страны и регионы обмениваются опытом, получают практические знания, а также создают взаимосвязь между стратегиями, для обеспечения социальной безопасности исследователей, дополнительных стимуляций частных исследований и инноваций, научного сотрудничества с третьими странами, и тому подобное.

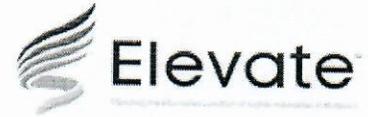
Следует отметить, что ERA включает и транснациональную перспективу, признавая важность сотрудничества не только между странами-членами, но также и между ЕС и его соседями. Инициатива Восточного партнерства поддерживает этот общеевропейский тренд и ставит задачи развития сферы научных исследований региона.

Республика Молдова стала первой страной Восточного партнерства, получившей статус государства, ассоциированного с седьмой Рамочной программой научных исследований, технологического развития и демонстрационной деятельности Европейского Союза (2007-2013 гг.), а в последствии – и с Рамочной программой Европейского Союза по научным исследованиям и инновациям (2014-2020) «Горизонт 2020». Это значительно расширило возможности доступа отечественных субъектов к европейским исследовательским проектам.

В отмеченных условиях вхождение ВУЗов Республики Молдова является не просто необходимостью, но одной из ключевых условий интернационализации всего высшего образования. В следствии изучения внутренней ситуации в Комратском Государственном Университете, был создан План вхождения КГУ в ERA, основанный на полученных данных со всех кафедр и центров при университете. Приоритетом данного плана выступает перманентное усиление научно-исследовательского потенциала ВУЗа, адаптация к



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



меняющимся внешним и внутренним условиям, сохранение и наращивание конкурентных преимуществ ВУЗа.

План действий Комратского Государственного Университета по интеграции в европейское исследовательское пространство разработан в рамках выполнения проекта «ELEVATE» - «Повышение интернационализации высшего образования в Республике Молдова» № 573921-EPP-1-2016-1-MD-EPPKA2-CBHE-SP, при финансовой поддержке Европейской Комиссии, программа Erasmus+

План действий

Комратского Государственного Университета по интеграции в европейское исследовательское пространство (ERA)

Аспекты и принципы	Необходимые действия	Ответственность	Сроки	Показатель результата
1. ЭТИЧЕСКИЕ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ	Регулярное ознакомление исследователей со стратегическими целями актуальных исследований, включая механизмы финансирования, путем размещения информации на веб-сайте КГУ (www.kdu.md) и информационных сессий.	Проректор по науке и международным связям, европейский центр при КГУ, кафедры	Ежегодно	Увеличение количества инициатив со стороны исследователей, повышение уровня их информированности. Увеличение количества информативных документов на сайте ВУЗа, проведенных сессий, мероприятий научно-информативного характера.
	Пересмотр и адаптация индивидуальных трудовых договоров исследователей с учетом их конкретной работы как внутри ВУЗа так и за его пределами	Отдел кадров	Ежегодно	Модифицированные индивидуальные трудовые договоры, учитывающие специфику деятельности исследователя



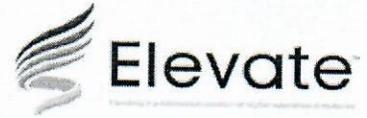
Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



	Предоставление услуг по проверке научных работ через систему борьбы с плагиатом.	Отдел менеджмента качества КГУ	Постоянно	Прохождение всех научных работ через систему антиплагиат КГУ.
	Организация учебных курсов для исследователей	Проректор по науке и международным связям, Центр непрерывного образования КГУ, Отдел менеджмента качества КГУ	Ежегодно	Как минимум два внедренных (реализованных) курса с выдачей сертификатов об обучении
	Организация тренингов, круглых столов на темы: «Защита интеллектуальных прав собственности» (с приглашением специалистов AGEPI), «Управление проектами, экономические и финансовые аспекты исследовательской деятельности», «Менеджмент знаний» и др.	Проректор по науке и международным связям, профилирующие кафедры	Постоянно	Четкое понимание исследователями круга деятельности (обязанностей), вовлечение большего количества сотрудников в исследование
	Популяризация среди исследователей национальных и международных нормативных актов, касающихся требований к профессиональной подготовке и/или деятельности исследователя.	Проректор по науке и международным связям, Центр непрерывного образования КГУ, Отдел менеджмента качества КГУ	Постоянно	Приверженность исследователей этим правилам путем предоставления результатов, требуемых спонсорами / донорами (например, патенты, публикации, тезисы, разработка новых продуктов и т. д.), как предусмотрено в



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



				условиях контракта или в должностной инструкции.
	Контроль за соблюдением стандартов и основных этических принципов.	Проректор по науке и международным связям, Отдел менеджмента качества КГУ	Постоянно	Отчеты комитета по этике университета
	Контроль за соблюдением положений об авторском праве и его использовании, а также определение места интеллектуальной собственности в трудовых договорах исследователей.	Проректор по научной деятельности, международным связям, отдел кадров.	Постоянно	Трудовые договоры исследователей.
	Добавление главы о правах интеллектуальной собственности в индивидуальные трудовые договоры.	Отдел кадров	ежегодно	Разработанные и утвержденные индивидуальные трудовые договоры
	Заполнение отчета о самооценке деятельности исследователей и научно-педагогических кадров	Проректор по научной деятельности, международным связям	1 раз в год ежегодно	Отчеты о самооценке, позволяющие проследить динамику исследований
	Поощрение молодых исследователей в участии в конкурсах, конференциях, национальных и международных форумах.	Проректор по научной деятельности, международным связям, кафедры, научно-исследовательские центры при КГУ	постоянно	Увеличение количества молодых исследователей, участвующих в различных конкурсах, конференциях, национальных и международных форумах.
	Ознакомление	Отдел кадров	1 раз в год	Повышение



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

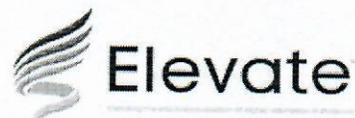


 Elevate

	сотрудников относительно защиты личных данных (информационные семинары)			осведомленности сотрудников в области защиты личных данных
	Организация семинаров по написанию статей и научных материалов, имеющих отношение к научным журналам различных категорий	Проректор по научной деятельности, международным связям, кафедры, научно-исследовательские центры при КГУ	постоянно	Увеличение семинаров по написанию соответствующих материалов для научных журналов различных категорий
	Постоянное обновление веб-сайта КГУ (www.kdu.md), касающееся исследовательского раздела, предложений и т.д.	Проректор по научной деятельности, международным связям, кафедры, научно-исследовательские центры при КГУ	постоянно	Улучшенные веб-сайт КГУ и раздел исследований - www.kdu.md .
	Расширение доступа исследователей к научным изданиям	Проректор по научной деятельности, международным связям, Университетская библиотека,	ежегодно	Создание веб-страницы журналов, бюллетеней, сборников и др.
2. РЕКРУТИНГ ИССЛЕДОВАТЕЛЕЙ	Соблюдение действующих правовых принципов и требований к исследователям, обеспечение благоприятных условий труда в исследованиях	Ректор, Проректор по науке и международным связям, деканаты	Постоянно	Положительная динамика количества исследователей
	Систематическое обновление и совершенствование правил и норм	Ректор, Проректор по науке и международным	Постоянно	Пересмотренные и утвержденные правила и нормы рекрутирования



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



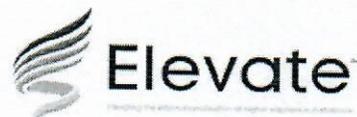
	привлечение исследователей	связям		
	Модификация критериев оценки заслуг научных исследователей на основе четких критериев продвижения.	Ректор, Проректор по науке и международным связям	постоянно	Усовершенствованные критерии оценки заслуг научных исследователей на основе четких критериев продвижения.
	Внедрение в систему оценивания работников материального стимулирования за научные достижения	Ректор, отдел менеджмента качества	2019- 2020	Наличие в системе оценивания работников КГУ раздела стимулирования за научные достижения
	Содействие и поддержка академической мобильности, а также оценка опыта исследователей, накопленного в периоды мобильности	Проректор по научной деятельности, международным связям, Отдел менеджмента качества	постоянно	Разработка стимулов для продвижения академической мобильности и методологии признания результатов мобильности.
	Обеспечение переквалификации или обучения новым профессиональным навыкам посредством непрерывного образования.	Ректор, проректор по науке и международным связям, Центр непрерывного образования КГУ	Постоянно	Количество курсов переквалификации или учебных занятий.
	Обеспечение правовой защиты исследователей, развитие их карьеры посредством национальных и международных стажировок, а также возможность	Проректор по научной деятельности, международным связям, отдел менеджмента качества	постоянно	Повышение защищенности исследователей и как следствие увеличение количества исследователей и исследований



	<p>продвижения на всех уровнях своей исследовательской карьеры, в зависимости от их опыта, участия и признания в качестве автора продуктов исследовательской деятельности.</p>			
<p>3. УСЛОВИЯ РАБОТЫ И БЕЗОПАСНОСТИ</p>	<p>Диверсификация доступа к международным и национальным базам данных для исследователей</p>	<p>Проректор по науке и международным связям, Библиотека КГУ</p>	<p>Постоянно</p>	<p>Число базы данных (национальных и международных) к которым имеют доступ исследователи КГУ.</p>
	<p>Модернизация инфраструктуры и оборудования, влияющих на исследовательские и научные процессы в КГУ, включая дистанционное сотрудничество через исследовательские сети.</p>	<p>Ректор, проректор по науке и международным связям, Проректор по Учебной работе, Отдел менеджмента качества</p>	<p>Постоянно</p>	<p>Улучшение собственной (технической и материальной) базы для усиления научной и исследовательской деятельности</p>
	<p>Расширение совместных исследовательских партнерских связей, поддержка и продвижение мобильности исследователей, укрепление отношений с зарубежными исследовательскими центрами. Выявление потенциальных партнеров в</p>	<p>Ректор, проректор по науке и международным связям</p>	<p>Постоянно</p>	<p>Соглашения и проекты мобильности для научно-педагогического и научно-исследовательского персонала. Количество проектов со смешанными командами (КГУ и исследователи из зарубежных учреждений).</p>



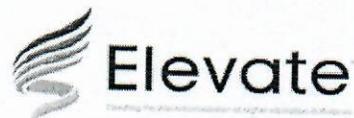
Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



	развитии международных проектов.			
	Обеспечение норм и охраны труда, социальной защиты в соответствии с национальным законодательством в этой области и коллективными трудовыми соглашениями.	Ректор Отдел кадров.	Постоянно	Коллективные трудовые договоры и индивидуальные трудовые договоры пересмотренные и утвержденные.
	Пересмотр коллективных трудовых договоров и индивидуальных трудовых договоров, дополняя их главами, связанными с гибким графиком работы.	Ректор Отдел кадров. Профком	Ежегодно	Коллективные трудовые договоры и индивидуальные трудовые договоры пересмотренные и утвержденные.
	Определение критериев производительности для исследователей КГУ.	Ректор, проректор по науке и международным связям, Проректор по Учебной работе, Отдел менеджмента качества	2019-2020	Разработанные и утвержденные критерии эффективности для исследователей КГУ, включены в систему материального стимулирования.
	Обеспечение связей между образованием, исследованиями, средствами массовой информации и рынком труда.	Ректор, Проректор по Учебной работе, Проректор по науке и международным связям, деканы факультетов	Постоянно	Количество студентов, участвующих в исследованиях, количество контрактов между исследовательскими группами / группами и компаниями
	Стимулирование участия	Ректор, Проректор по	Постоянно	Информация и семинары,



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



	исследователей КГУ в проектах, финансируемых ЕС или другими международными, национальными и региональными организациями.	Учебной работе, Проректор по науке и международным связям, деканы факультетов		задокументированные протоколами (минимум 2 в год).
	Подписание новых соглашений о мобильности исследователей, исследовательских стажировок с университетами, научно-исследовательскими учреждениями в стране и за рубежом.	Проректор по науке и международным связям	Ежегодно	Подписанные соглашения о мобильности (минимум 2 в год).
	Стимулирование участия научных исследователей в учебных программах, и в том числе дистанционного обучения.	Проректор по науке и международным связям, Центр непрерывного образования КГУ	Постоянно	Самое меньшее 3 исследователя ежегодно участвуют в учебных программах.
	Пересмотр положения и Кодекса КГУ, формулирование санкционных процедур в случае нарушения прав соавтора.	Проректор по науке и международным связям, отдел менеджмента качества КГУ	Постоянно	Разработанный и утвержденный Кодекс КГУ.
	Организация регулярных семинаров, круглых столов для устойчивого развития исследовательских навыков.	Проректор по науке и международным связям, деканы факультетов	Постоянно	Количество научных секций и круглых столов
	Выявление студентов во 2 цикле-мастерат с	Проректор по науке и международным	Постоянно	Количество магистров с высокими



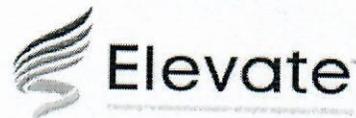
Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



	высокими результатами и их продвижение на докторальный уровень .	связям, деканы факультетов		результатами, поступивших в докторантуру.
3. ОБУЧЕНИЕ	Поощрение исследователей КГУ к образованию на протяжении всей жизни.	Проректор по науке и международным связям Отдел менеджмента качества, Центр непрерывного образования КГУ	Постоянно	Число обучающихся исследователей
	Организация практико-методологических семинаров для исследователей по совершенствованию навыков и актуализации знаний по написанию проектных предложений, финансовому управлению проектами и др.	Проректор по науке и международным связям Отдел менеджмента качества, Центр непрерывного образования КГУ	Постоянно	Количество семинаров по непрерывному развитию исследовательских навыков.
	Обучение и стимулирование исследователей КГУ к практике online обучения	Отдел менеджмента качества	Постоянно	Количество проведенных тренингов и количество обученных
	Постоянное поощрение навыков исследователей через различные виды деятельности и практики, анализ отзывов о качестве и актуальности учебных курсов,	Отдел менеджмента качества	Постоянно	Количество семинаров рабочих групп одного обучающегося исследователя



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



	рецензий на статьи и т. д.			
	Совершенствован ие инструментов стимулирования, как финансовых, так и моральных, для поощрения научного и дидактического персонала и навыков научных исследованиях.	Ректор, Проректор по учебной работе, Проректор по науке и международным связям, деканы факультетов	Постоянно	Количество статей / работ и научно-исследовательских проектов с высоко оцененными результатами.
	Разработка буклетов с информацией о курсах непрерывного обучения, организованных в КГУ.	Центр непрерывного образования КГУ	Постоянно	Разработанные буклеты с информацией о курсах непрерывного обучения, организованных в рамках КГУ.

Aprobat	Senatul USC Proces verb. № din	Rector	Doctor, conf. univ. S. Zaharia
Verificat	Doctor, conf. univ. G. Sult	Prorector de activitatea didactică	G. Sult
Elaborat	Doctor, conf. univ. T. Racovcena	Prorector pentru știință și relații internaționale	T. Racovcena
	Doctor, lect. univ. N. Ianioglo	Coordonator al proiectului "ELEVATE"	N. Ianioglo
	Nume	Funcția	Semnătura