

**UNIVERSITATEA DE STAT DIN COMRAT  
COMRAT DEVLET UNIVERSITETI  
FACULTATEA DE ECONOMIE  
CATEDRA DE ECONOMIE**

**APROBAT:**

La ședința catedrei de Economie

Din 05.05.2022 17p. N 10

Șef catedrei de Economie

Dr. în Economie (Curaxina S.) K. Kur<sup>2</sup>

**STRATEGIA DEZVOLTĂRII A CATEDREI DE ECONOMIE  
PENTRU ANII 2022-2027**

**COMRAT, 2022**

## Cuprins

<b>INTRODUCERE .....</b>	<b>3</b>
<b>I. CARACTERISTICI GENERALE ALE CATEDREI DE ECONOMIE A UNIVERSITĂȚII DE STAT DIN COMRAT .....</b>	<b>4</b>
1.1. Funcțiile și obiectivele generale ale catedrei de economie.....	5
1.1. 1 Funcțiile Catedrei de Economie a Universității de Stat din Comrat.....	5
1.1.2 Obiectivele catedrei de Economie .....	6
<b>II. CONCEPTUL DE DEZVOLTARE A CATEDREI DE ECONOMIE .....</b>	<b>8</b>
2.1 Misiunea și obiectivul principal și analiză, de ex. Bloomberg Terminal sau alte platforme financiare.....	8
2.2 Analiza SWOT a avantajelor competitive și a zonelor problematice.....	9
2.3 Scopurile și obiectivele strategice ale Catedrei de Economie .....	10
<b>III. MONITORIZAREA IMPLEMENTĂRII STRATEGIEI .....</b>	<b>12</b>

## INTRODUCERE

Introducerea standardelor educaționale și a planurilor unei noi generații, dezvoltarea sistemelor de management al calității în domeniul serviciilor educaționale, necesită dezvoltarea unor instrumente de management eficiente, atât la nivelul întregii universități, cât și la nivelul diviziunilor sale structurale. În acest sens, managementul strategic al catedrei poate fi considerat ca un set de acțiuni și decizii pentru a-și atinge obiectivele cheie.

Strategia de dezvoltare a Catedrei de Economie se bazează în mare măsură pe principalele direcții de dezvoltare ale USC, conturate în Strategia de Dezvoltare Instituțională a Universității de Stat Comrat pentru perioada 2022-2027 și Strategii de Dezvoltare pentru Facultatea de Economie. Aceste documente strategice interne au fost elaborate ținând cont de reformele care au loc în învățământul superior în Republica Moldova, prin sprijinirea constantă a procesului Bologna și orientarea către documentele strategice cheie ale UE:

- Strategia Națională de Dezvoltare „Moldova Europeană 2030”;
- Codul Educației al Republicii Moldova;
- Obiectivele ONU de Dezvoltare Durabilă, Acordul de Asociere între Republica Moldova și Uniunea Europeană;
- Competențele de bază pentru învățarea pe tot parcursul vieții (Bruxelles, 2018), Declarația de la Incheon;
- Carta Consiliului Europei privind educația pentru cetățenia democratică și educația pentru drepturile omului

La elaborarea strategiei de dezvoltare a Catedrei de Economie pentru 2022-2027 au fost luate în vedere două aspecte interdependente care îi determină scopurile, principiile și direcțiile de activitate, organizarea și metodele de rezolvare a sarcinilor specifice educaționale, de cercetare și metodologice:

- tendințe în dezvoltarea socio-economică a Republicii Moldova și a UTA Găgăuzia;
- nevoile economiei naționale de personal modern calificat în domeniul managementului, marketingului și turismului

## I. CARACTERISTICI GENERALE ALE CATEDREI DE ECONOMIE

Catedra de Economie (denumită în continuare catedra) este una dintre subdiviziunile structurale ale USC. Catedra funcționează independent din 1991, inițial ca Direcție „Economie și Discipline Sociale” iar ulterior, prin Decretul Guvernului Republicii Moldova nr. 309 din 17 mai 1995, a fost redenumită prin hotărârea de Consiliul administrativ al USC în catedra de „Economie”

Catedra de Economie oferă o soluție eficientă pentru sarcinile educaționale, pedagogice, organizaționale, metodologice, științifice, de cercetare și informare și analitice pentru pregătirea și formarea avansată a specialiștilor în domeniul teoriei și practicii administrației afacerilor, marketing și logistică, turism. .

Corpul didactic al catedrei implementează procesul de învățământ în direcția generală 36 „Științe economice” la specialitățile ciclului I de învățământ - 0413.1 „Afaceri și management”, precum și în direcția 101 „Servicii publice” la specialitate 1013.1 „Servicii hoteliere, turism și agrement” . La specialitățile ciclului II de învățământ - „Administrarea Afacerilor”, „Economia Întreprinderilor și Piețele Industriei”. Studenții sunt instruiți în aceste domenii prin forme de învățământ cu frecvență de zi și redusă.

În cadrul structurii USC, Catedra de Economie funcționează și se dezvoltă ca o comunitate creativă de cadre didactice, unite printr-o viziune comună asupra necesității obiective de reforme a pieței în Republica Moldova (inclusiv UTA Găgăuzia (Gagauz Yeri), soluționând probleme specifice de dezvoltare socială și economică a entităților economice, UTA Găgăuzia, și economia națională în general.

Catedra de Economie, fiind parte integrantă a USC, participă activ la implementarea procesului Bologna, oferind condiții pentru trecerea la învățământul superior în două etape (master, licență), participă la pregătirea și implementarea sistemului de credite din Moldova și participă la cooperarea internațională. Catedra se străduiește să îmbunătățească calitatea educației, să creeze transparență în procesul educațional și să crească atractivitatea catedrei și a USC pentru părțile interesate și partenerii interni și străini.

Activitatea Catedrei de Economie privind dezvoltarea procesului de învățământ include:

1. Participarea la dezvoltarea și îmbunătățirea programelor educaționale de bacalaureat și magistratură:

– implementarea în 2022-2027 a programelor noi educaționale care corespund cerințelor în continuă schimbare ale angajatorilor și nevoilor studenților, în special, în direcția de pregătire 36 „Științe economice” în specialitățile din primul ciclu de formare - 0413.1 „Afaceri și Management”, precum și în direcția 101 „Servicii publice” la specialitatea 1013.1 „Servicii hoteliere turism și agrement”, 0414 „Marketing”, specialitatea 0414.1 „Marketing și logistică”. La specialitățile ciclului II de învățământ - „Administrarea Afacerilor”, „Economia Întreprinderilor și Piețele Industriei”.

– actualizarea complexelor educaționale și metodologice pentru discipline și dezvoltarea unui fond de instrumente de evaluare care va verifica nivelul de dezvoltare a competențelor studenților în toate domeniile de formare;

– dezvoltarea și implementarea unor programe suplimentare de educație profesională.

2. Consolidarea aspectului practic al procesului educațional, ținând cont de nevoile reale ale organizațiilor de pe piață, presupune:

– organizarea de stagii de practică în organizații și locuri de muncă care corespund profilului de pregătire a studenților;

– încheierea contractelor pe termen lung pentru stagiu;

– desfășurarea seminarilor științifice și metodologice, webinarilor, conferințelor, meselor rotunde în cadrul lucrului comun cu departamentele și catedrele de bază.

Semnificația catedrei este determinată de cererea de absolvenți atât în economia UTA Găgăuziei, cât și în întreaga țară. Catedra de Economie absolvă anual aproximativ 60-70 de studenți, ceea ce reprezintă 15% din rata totală de absolvire a universității.

## 1.1. Funcțiile și obiectivele generale ale catedrei de economie

### 1.1.1. Funcțiile Catedrei de Economie a Universității de Stat din Comrat

Catedra de Economie a Universității de Stat din Comrat asigură procesul de studiu și desfășurarea cercetării în domeniul Economiei.

Funcțiile principale a Catedrei de Economie includ:

- *Organizarea și implementarea procesului de predare:* Catedra de Economie oferă cursuri disciplinari în domeniul economiei, inclusiv licență, masterat la Facultatea de Economie, la Facultatea de Cultura Națională, la Facultatea de Drept și la Facultatea Agro-Tehnologie a Universității de Stat din Comrat. Cadre didactice de la Catedră de Economie predau cursuri: teoria economică, politica economică, finanțe, statistică, management, marketing, dezvoltare economică și alte cursuri rstudentante. Aceste cursuri au scopul de a pregăti studenții/ masteranzii pentru o carieră în domeniul economic, în alte activități economice sau pentru studii ulterioare. Catedra de Economie elaborează instrumente metodologice pentru toate cursurile disciplinare prevăzute în planurile de studiu a specialității/ specializării;
- *Organizarea stagiilor de practică pentru studenți/ masteranzi:* Catedra de Economie elaborează instrumente metodologice pentru toate tipurile de stagii practice pentru studenți/masteranzi prevăzute în planurile de studiu a specialității/ specializării. Oferă asistență în selectarea obiectelor pentru stagii de practică;
- *Efectuarea cercetării științifice:* Catedra de Economie efectuează cercetări în domeniul economic. Activitățile includ cercetarea empirică, analiza teoretică, elaborarea de modele economice și publicarea rezultatelor în reviste științifice, manuale metodologice, monografii etc. ”, precum și în direcția 101 „Servicii publice” la specialitatea 1013.1 „Servicii hoteliere, turism și agrement”, 0414 „Marketing” la specialitatea 0414.1 „Marketing și logistică”. La specialitățile ciclului II - „Administrarea Afacerilor”, „Economia Întreprinderilor și Piețele Industrii” promovează dezvoltarea cunoștințelor în domeniul economiei și influențează politicile publice și comunitatea academică din regiunea UTA Găgăuzia, Republica Moldova;
- *Organizarea pregătirii și recalificării personalului academic:* pentru a asigura că cadrele didactice să rămână rstudentanți și eficienți într-un mediu economic în continuă schimbare Catedra de Economie contribuie la creșterea competențelor și a performanțelor întregului personal: stagii în organizații științifice din țară și străinătate, pregătire în centre specializate pentru perfecționarea cadrelor didactice și etc.;
- *Realizarea consultării academice:* Profesorii de la Catedra de Economie oferă consultarea academică studenților/ masteranzilor îi îndrumă în alegerea cursurilor disciplinari și a programelor potrivite și îi ajută în dezvoltarea carierei lor academice și profesionale;
- *Organizarea și implementarea procesului de colaborare interdisciplinară:* Catedra de Economie colaborează cu alte Catedre și Departamentele din cadrul Universității de Stat din Comrat, cu Catedre din Universitățile a Republicii Moldova și Universitățile din străinătate, pentru a aborda direcțiile de activitate complexe, care necesită expertiză din

mai multe domenii (pentru a analiza date economice, pentru a studia aspecte legale legate de economie și etc.);

- *Participarea la conferințe și evenimente academice:* Cercetătorii de la Catedra de Economie participă la conferințe și evenimente academice la nivel regional (UTA Găgăuzia), național (Republica Moldova) și internațional pentru a-și prezenta rezultatele cercetării, a schimba cu opiniile cu alți experți și a crea litigiile științifice cu colegii;
- *Asigurarea serviciilor sociale:* Catedra de Economie oferă expertiză și consultanță în domeniul economic pentru companii, întreprinderi, comunitatea locală (municipii, satele din UTA Gagauzia/ a Republicii Moldova, sau pentru organizații Guvernamentale (autoritățile regionale a UTA Găgăuzia) și non-guvernamentale: analiza datelor economice locale, evaluarea impactului politicilor publice sau ofetă de recomandări pentru dezvoltare economică a regiunii;
- *Dezvoltarea programelor academice:* Catedra de Economie contribuie la dezvoltarea și actualizarea programelor academice pentru a răspunde la schimbările din domeniul economic și pentru a asigura rstudentanța educației oferite studenților/ masteranzii

### 1.1.2. Obiectivele Catedrei de Economie

#### **În domeniul activității metodicodidactice:**

- elaborarea și ajustarea la timp a curriculei și curriculei pentru specialitățile și disciplinele academice ale catedrei, în conformitate cu actele normative ale USC și ale Ministerului Educației și Cercetării al Republicii Moldova;
- dezvoltarea de complexe metodologice de susținere a cursurilor catedrei, pentru formarea polivalentă sub diverse forme (frecvență, prin corespondență, învățământ la distanță), inclusiv instrumente de tehnologie a informației, manuale electronice, teste etc.;
- implimentarea tehnologiilor educaționale moderne în procesul educațional și utilizarea formelor interactive de învățare: discutarea situațiilor practice; organizarea de mese rotunde și discuții pe o anumită temă; rapoarte; prezentări și discuții ale acestora; Jocuri de afaceri; cursuri folosind software;
- desfășurarea instruirii practice la fața locului pe baza întreprinderilor și organizațiilor - parteneri ai USC, precum și a organizațiilor municipale regionale, băncilor comerciale, Băncii Naționale a Republicii Moldova etc.;
- activarea muncii individuale a studenților: rezolvarea independentă a problemelor standarte și nestandarte (generale sau individuale pentru fiecare student) cu ajutorul programelor de instruire pe calculator, întocmirea de rapoarte și prezentări individuale și de grup pe teme date etc.;
- organizarea seminarilor științifice și conferințelor științifico-practice cu discutarea problemelor actuale ale dezvoltării economice a țării și regiunii;
- îmbunătățirea procesului de învățământ, folosind o abordare diferențiată la determinarea structurii fiecărui curs și alegerea tehnologiilor moderne de predare;
- actualizarea și perfecționarea complexelor educaționale și metodologice din disciplinele predate;
- dezvoltarea și implementarea sistemelor de monitorizare a calității învățării studenților la obiectele disciplinare ale catedrei;
- participarea catedrei la proiecte de asigurare a stagiilor profesionale și a mobilității cadrelor didactice și studenților;
- organizarea lucrărilor pregătitoare și acreditarea de stat în conformitate cu cerințele standardelor educaționale de stat;

- promovarea serviciilor educaționale ale catedrei la nivelul liceelor și absolvenților ciclului I de învățământ.

### **În domeniul activităților de cercetare:**

- desfășurarea activităților științifice ale Catedrei de Economie în direcția principală, conform planului științific;
- formarea unui fond de materiale normative și metodologice pentru studenții din ciclul I și II de învățământ, precum și atragerea cadrelor didactice și studenților pentru a scrie articole științifice în reviste internaționale peer-reviewed cu factor de impact ISI;
- activități științifice comune cu școli științifice ale altor universități și instituții de cercetare ale Academiei de Științe a Moldovei, precum și din străinătate în domeniile de specializare ale catedrei;
- inițierea, desfășurarea și participarea la conferințe economice naționale și internaționale, forumuri regionale și mese rotunde pentru a discuta subiecte actuale ale dezvoltării economice;
- concentrarea temelor și proiectelor de cercetare în principalele domenii de cercetare științifică ale catedrei;
- discutarea tezelor de doctor depuse spre susținere de către angajații catedrei și luarea deciziilor cu privire la recomandările acestora pentru susținere, revizuirea tezelor de doctorat ale solicitanților terți trimiși spre revizuire în specialitățile științifice ale catedrei;
- desfășurarea periodică a seminarelor științifice și metodologice ale catedrei și a conferințelor științifice și practice, la care sunt invitați absolvenții catedrei;
- formarea unor relații științifice durabile cu întreprinderile și instituțiile UTA Găgăuzia;
- inițierea și pregătirea pentru publicarea literaturii științifice, metodologice și educaționale, atât în mod independent, cât și în parteneriat cu alte departamente și secții ale universității;
- crearea și supravegherea activităților comunității științifice studențești, pregătirea și prezentarea rapoartelor studenților la conferințe naționale.

### **În domeniul consolidării și reactualizării bazei materiale și tehnice:**

- Consolidarea și actualizarea bazei materiale și tehnice a Catedrei de Economie esențiale pentru asigurarea mediului de studiu eficient și pentru menținerea programei academice;
- Intensificarea participării la concursuri naționale și internaționale de proiecte științifice și educaționale în vederea atragerii de resurse financiare pentru îmbunătățirea bazei materiale și tehnice a Catedrei de Economie. Acordarea de granturi sau fonduri de cercetare pentru facultate și studenți/ masteranzi pentru a susține proiecte actuale de cercetare economică;
- Actualizarea echipamentelor informatice, inclusiv calculatoare, laptop-uri, imprimante și software specializat pentru analize economice și statistice;
- Extinderea arsenalului de îndrumări metodice, cărți, reviste și publicații corespunzătoare pentru domeniul economic, management, marketing și alte domenii (în colaborare cu Biblioteca științifică a USC);
- Actualizarea accesului la baze de date și resurse electronice pentru cercetare în domeniul management, marketing;
- Renovarea sălilor de studii pentru a facilita instruirea modernă, inclusiv tehnologii multimedia și echipamente de proiectie. Echiparea spațiilor de cercetare cu mobilier, echipamente și facilități adecvate pentru a susține activitățile de cercetare ale facultății și studenților/ masteranzilor (în colaborare cu Institutul Regional de Dezvoltare Economică (REDI) (aula 107), Inno Centrul USC (aula 106, aula 105));

- Modernizarea și dezvoltarea e-learning platformă a USC MOODLE pentru accesul la materiale didactice, resurse de cercetare și alte resurse educaționale;
- Facilitarea colaborării cu alte instituții academice și organizații economice pentru a împărtăși experiența de a moderniza resurse materiale și tehnice .
- Colectarea feedback-ului de la profesori și studenți/ masteranzi pentru a identifica nevoile lor specifice și pentru a ajusta prioritățile în consecință bazei materiale și tehnice

#### **În domeniul furnizării de servicii de expertiză și consultanță:**

- munca analitica si diagnostica;
- pregătirea recomandărilor și consultărilor pe probleme de politică economică;
- sprijin pentru implementarea programului;
- lucrează pentru evaluarea impactului și eficacității proiectelor și programelor;
- programe de formare și dezvoltare a capacității instituționale;
- efectuarea examinărilor a diferitelor proiecte și programe la comenzi de la autoritățile regionale din UTA Găgăuzia, consultarea cu privire la problemele de gestionare a dezvoltării regiunii și municipiilor, întreprinderilor și organizațiilor.

## **II. CONCEPTUL DE DEZVOLTARE A CATEDREI DE ECONOMIE**

2.1. Misiunea și obiectivul principal și analiză, de ex. Bloomberg Terminal sau alte platforme financiare.

*Misiunea Catedrei de Economie* este de a forma specialiști în domeniul economiei, managementului, turismului și marketingului, prin dezvoltarea activă, diseminarea și utilizarea cunoștințelor aplicate inovatoare economice și de management în scopul dezvoltării potențialului uman și creșterii competitivității regiune.

*Scopul general al catedrei* este de a satisface cererea în creștere a economiei regionale și naționale pentru lucrători profesioniști de management care au cunoștințe și capacitatea de a le aplica în mod eficient în procesul de formare și implementare a strategiilor, crearea de mecanisme și implementarea tehnologiilor de management inovatoare pentru durabilitate. dezvoltarea socio-economică a țării, regiunii și întreprinderilor.

Valorile Catedrei de Economie sunt:

- cooperare
- onestitate și deschidere
- libertate academică
- profesionalism, exigență în sine și responsabilitate
- conducere și inițiativă

**Cooperare.** În calitate de profesori, ne străduim să trezim interesul pentru materia fiecărui student, să îi ajutăm pe cei care nu reușesc și să oferim subiecte suplimentare celor care sunt înaintea altora. În calitate de oameni de știință, implicăm în cercetarea noastră toți colegii interesați.

**Onestitate și deschidere.** Nu permitem nici o manifestare de corupție. Licențiații, masteranzii și studenții noștri absolvenți sunt interesați de învățarea conștiințioasă și acumularea de cunoștințe și, prin urmare, nu acceptă plagiatul și munca neindependentă.

Profesorii noștri se străduiesc pentru obiectivitate maximă în evaluarea cunoștințelor de licență și masterat, pe baza nivelului de cunoștințe faptice.



**Libertatea academică.** Salutăm schimbul liber de opinii și idei, bazat pe principiile respectului reciproc și parteneriatului. Respectăm opinia fiecărui membru al echipei noastre și considerăm că dreptul de a-și exprima punctul de vedere este inalienabil.

**Profesionalism, exigență în sine și responsabilitate.** Ne ghidăm după standardele academice internaționale în efectuarea cercetării și standardele profesionale internaționale în domeniul practice de activitate.

**Pretenția noastră** este baza muncii noastre zilnice. Ne-am propus să îmbunătățim constant calitatea rezultatelor noastre, fie că este vorba de activități educaționale, științifice sau de expertiză.

**Ne asumăm responsabilitatea pentru toate aspectele activităților noastre** - pentru nivelul de pregătire al absolvenților, pentru calitatea cercetărilor efectuate și a rezultatelor științifice obținute, pentru valabilitatea și echilibrul deciziilor experților propuse.

**Conducere și inițiativă.** Apreciem și sprijinim energia de conducere și spiritul antreprenorial.

## 2.2. Analiza SWOT a avantajelor competitive și a zonelor problematice

Pentru identificarea domeniilor prioritare pentru dezvoltarea catedrei, a fost efectuată o analiză SWOT a avantajelor competitive și a zonelor problematice ale catedrei (Tabelul 1)

Tabelul 1. Analiza SWOT a avantajelor competitive și a zonelor problematice ale Catedrei de Economie

<b>Puncte forte</b>	<b>Părțile slabe</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>● medie de vârstă relativ scăzută a personalului didactic al catedrei (44 ani);</li> <li>● existența cooperării cu universități internaționale;</li> <li>● prezența unei rețele de parteneriate cu piața externă a muncii;</li> <li>● reputație înaltă de afaceri în domeniul execuției de granturi și proiecte de cercetare;</li> <li>● buna cunoaștere a nevoilor consumatorilor de servicii educaționale - întreprinderi și organizații;</li> <li>● natura interdisciplinară a activităților catedrei.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● proporție scăzută de cadre didactice care vorbesc limbi străine la nivelurile intermediare și intermediare superioare;</li> <li>● proporție scăzută de studenți străini;</li> <li>● motivația slabă a angajaților de a efectua cercetări științifice și de a-și îmbunătăți reitingul personal în sistemul de stimulare a muncii;</li> <li>● nivelul insuficient de dezvoltare a activităților științifice comune cu universități de top din Republica Moldova;</li> <li>● lipsa de inițiativă și nivelul scăzut de participare la proiecte educaționale și de cercetare.</li> </ul>
<b>Posibilități</b>	<b>Amenințări</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>● participarea personalului didactic la cursuri și programe de perfecționare;</li> <li>● dezvoltarea interacțiunii cu angajatorii sub diferite forme - de la participarea la formarea cererilor de specialități, actualizarea conținutului programelor</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● concurența din partea altor universități, atât naționale, cât și internaționale;</li> <li>● scăderea populației în regiunea UTA Găgăuzia;</li> <li>● scăderea numărului de solicitanți;</li> </ul>

<p>educaționale și implementarea procesului educațional până la sprijinirea, adaptarea și angajarea absolvenților;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● dezvoltarea activităților de cercetare a personalului catedrei prin participarea pe bază de competiție la concursuri externe și granturi interne;</li> <li>● atragerea de studenți vorbitori de limbă rusă din alte regiuni ale Republicii Moldova și din țări precum Ucraina și Republica Turcia;</li> <li>● atragerea mai multor studenți străini la trecerea la engleză</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● lipsa unei politici de atragere a studenților străini,</li> <li>● lipsa predării în limba engleză la nivel de master,</li> <li>● pasivitatea cadrelor didactice în predarea limbii engleze</li> </ul>
---	--

Pe baza analizei, putem evidenția următoarele obiective strategice ale Catedrei de Economie care necesită implementare în următorii 5 ani (2022-2027):

1. Consolidarea în continuare a potențialului de resurse umane al Catedrei de Economie;
2. Îmbunătățirea procesului educațional;
3. Consolidarea potențialului de cercetare al Catedrei de Economie;
4. Consolidarea muncii educaționale și metodologice a Economiei;
5. Internaționalizarea și recunoașterea internațională a statutului educațional și științific al Catedrei de Economie;

### 2.3. Scopurile și obiectivele strategice ale Catedrei de Economie

O descriere a sarcinilor pentru atingerea obiectivelor propuse este prezentată în Tabelul 2:

Tabelul 2. Descrierea sarcinilor pentru atingerea obiectivelor urmărite, perioada de implementare a strategiei de dezvoltare a Catedrei de Economie

Țintă	Sarcini	Perioada de implementare
<b>1. Consolidarea potențialului de resurse umane al catedrei</b>	1.1. Consolidarea potențialului de resurse umane al catedrei prin susținerea tezelor de doctor a tuturor doctoranzilor (până la 100% din personalul didactic)	2022-2027
	1.2. Consolidarea potențialului de personal al catedrei prin obținerea de titluri pedagogice (până la 80% din personalul didactic)	2022-2027
	1.3. Construirea resurselor umane prin învățarea limbilor străine și de stat la nivel profesional	2022-2027
	1.4. Schimb de experiență și stagii de practică la universitățile din Republica Moldova și din străinătate	2022-2027

<b>Țintă</b>	<b>Sarcini</b>	<b>Perioada de implementare</b>
<b>2. Îmbunătățirea procesului educațional</b>	2.1 Participarea cadrelor didactice de la catedre la dezvoltarea de noi programe educaționale și forme de învățământ	2022-2027
	2.2 Introducerea tehnologiilor educaționale active și a sistemelor de susținere a învățării (discuții despre situații practice, mese rotunde și discuții pe o anumită temă, rapoarte, prezentări și discutarea acestora, jocuri de afaceri, cursuri folosind software aplicat)	2022-2027
	2.3 Dezvoltarea cooperării internaționale în domeniul educației continue, formării avansate, recalificare	2022-2027
	2.4 Utilizarea formelor de învățământ la distanță și consultanță la distanță în toate disciplinele catedrei	până la 40% până în 2022 până la 100% până în 2027
	2.5 Extinderea aspectelor practice ale procesului educațional	2022-2027
	2.6 Introducerea unui sistem de feedback cu studenții și angajatorii pentru a ajusta și îmbunătăți curricula și metodele de predare	2022-2027
	2.7 Organizarea participării cadrelor didactice, studenților și licențiaților la proiecte comune de cercetare, concursuri, granturi cu alte facultăți	2022-2027
	2.8. Îmbunătățirea calității pregătirii lucrărilor de licență și de masterat prin actualizarea temelor de cercetare, atragerea de reprezentanți ai conducerii de vârf ai organizațiilor guvernamentale și ai companiilor lider ale UTA Găgăuzia și sudul Republicii Moldova pentru supravegherea lucrărilor.	2022-2027
	2.9. Implicarea reprezentanților comunității profesionale și ai angajatorilor în procesul educațional; atragerea practicienilor pentru a conduce cursuri de master, seminarii etc.	2022-2027
	2.10. Implicarea angajatorilor în formarea comenzilor de formare a specialiștilor, inclusiv încheierea și implementarea de acorduri cu întreprinderi și organizații pentru recrutarea direcționată a candidaților	2022-2027
<b>3.Consolidarea potențialului de cercetare al catedrei</b>	3.1.Modernizarea procesului de cercetare prin integrarea strânsă a activităților educaționale, științifice și a domeniilor aplicate de activitate ale catedrei	2022-2027
	3.2 Extinderea domeniilor de cercetare parteneriat strategic al catedrei cu structuri interne și externe (inclusiv cele străine)	2022-2027
	3.3. Asigurarea că profesorii conduc cercetarea științifică fundamentală și aplicată individuală și colectivă	2022-2027

<b>Țintă</b>	<b>Sarcini</b>	<b>Perioada de implementare</b>
	3.4. Încheierea acordurilor de cooperare pentru cercetare și dezvoltare cu terți	2022-2027
	3.5. Intensificarea participării cadrelor didactice la cercetarea științifică cu utilizarea ulterioară a rezultatelor acestora în procesul educațional	2022-2027
	3.6. Introducerea indicatorilor bibliometrici citarea articolelor personalului didactic al catedrei	2022-2027
<b>4. Consolidarea muncii educaționale și metodologice</b>	4.1. Îmbunătățirea tehnologiilor educaționale la distanță în procesul de învățare, inclusiv resursele educaționale electronice de noi generații;	2022-2027
	4.2. Participarea anuală la evenimente internaționale și conferințe științifice și metodologice republicane;	2022-2027
	4.3. Consolidarea eforturilor de îmbunătățire a bazei educaționale și metodologice (producerea de manuale educaționale și metodologice, extinderea experienței în utilizarea electronică), platforme MOODLE etc.);	2022-2027
	4.4 Dezvoltarea interacțiunii educaționale și metodologice cu universități din regiune și țară, universități străine în domeniul îmbunătățirii procesului de învățământ	2022-2027
	4.5 Extinderea participării catedrei la proiecte internaționale, publicații regulate în reviste naționale și internaționale;	2022-2027
<b>5. Internaționalizarea și recunoașterea internațională a statutului educațional și științific al catedrei</b>	5.1 Participarea la lucrările conferințelor internaționale ale țărilor membri - UE, CSI și alte regiuni	2022-2027
	5.2. Participarea la proiecte internaționale de cercetare și educație	2022-2027
	5.3. Extinderea mobilității academice a licențiaților, masteranzilor, doctoranzilor și profesorilor de la Catedra de Economie	2022-2027

Strategia de dezvoltare a Catedrei de Economie se bazează pe potențialul acumulat de personal, material și tehnic, organizatoric, managerial și informațional acumulat de catedră și de Facultatea de Economie în ansamblu, spre integrarea maximă în spațiul strategic al facultății și. Universitatea de Stat Comrat în general.

În conformitate cu aceste prevederi, până în anul 2027, Catedra de Economie ar trebui să devină o unitate structurală în cadrul căreia să se integreze efectiv activitățile științifice-practice, educațional-metodologice, de cercetare și inovatoare în domeniul specialităților economice, ceea ce va permite catedrei să acționeze cu succes ca centru educațional de bază în UTA Găgăuzia pentru a pregăti personalul cu înaltă calificare în management, marketing și turism cu o gamă completă de competențe personale, sociale și profesionale capabile să rezolve problemele

managementului eficient al unui centru de inovare, în cadrul căruia dezvoltarea inovatoare Sunt dezvoltate și testate programe, inclusiv strategii de dezvoltare inovatoare a companiilor și organizațiilor din regiune.

Implementarea strategiei va face posibilă definirea clară a perspectivelor de dezvoltare a Catedrei de Economie în domeniul educației, cercetării, activității sociale și educaționale, formularea competentă a unui algoritm pentru introducerea noilor tehnologii informaționale în procesul educațional, continuarea modernizarea acestuia și extinderea cooperării externe.

### **III. MONITORIZAREA IMPLEMENTĂRII STRATEGIEI**

3.1. Activitățile prezentate în Strategie sunt realizate de implementatorii activităților în conformitate cu planurile de lucru ale catedrei, planul științific al catedrei și planurile individuale ale profesorilor USC.

3.2. Concomitent cu implementarea Strategiei, comisiile de specialitate ale catedrei organizează anual o analiză a riscurilor care pot afecta negativ implementarea Strategiei și formulează propuneri pentru efectuarea de modificări și completări la Strategie.

3.3. Implementarea Strategiei este monitorizată de șeful Catedrei de Economie împreună cu specialiști reprezentând comisii de specialitate pentru calitate și activitate științifică.

3.4. Rapoartele Catedrei de Economie privind activitățile educaționale și științifice reflectă anual tipurile de activități incluse în Strategia și Planul de lucru al catedrei.