

**MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII AL
REPUBLICII MOLDOVA**

UNIVERSITATEA DE STAT DIN COMRAT

FACULTATEA DE DREPT

APROBAT
La ședința Consiliului Facultății de Drept
№1 din 29.09.2023



**STRATEGIA DEZVOLTĂRII A FACULTATEA DE DREPT
PENTRU ANII 2023-2028**

COMRAT, 2023

СОДЕРЖАНИЕ

I. ВВЕДЕНИЕ

II. ЮРИДИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ: ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА

III. ОСНОВНЫЕ ФУНКЦИИ И ЗАДАЧИ ЮРИДИЧЕСКОГО ФАКУЛЬТЕТА

IV. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ЮРИДИЧЕСКОГО ФАКУЛЬТЕТА НА 2023-2028гг

I. ВВЕДЕНИЕ

Внедрение учебных стандартов и планов нового поколения, развитие систем менеджмента качества в области образовательных услуг, предполагают разработку эффективных инструментов управления, как на уровне всего университета, так и на уровне его структурных подразделений. В этой связи, стратегическое управление юридического факультета можно рассматривать как комплекс действий и решений для достижения ее ключевых целей.

Стратегия экономического факультета в значительной степени предопределяется стратегией развития Комратского государственного университета.

При разработке стратегии развития юридического факультета учитывались два взаимообусловленных аспекта, определяющих её цели, принципы и направления деятельности, организацию и методы решения конкретных учебных, исследовательских и методических задач:

> тенденции социально-экономического развития Республики Молдова и АТО Гагаузия;

> потребности национальной экономики в современных квалифицированных кадрах по направлениям профессиональной подготовки «Право» и «Публичное управление».

II. ЮРИДИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ: ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА

История факультета начинается одновременно с созданием университета.

Первый набор студентов-юристов был осуществлен в декабре 1990г.

С 1992 по 1993г.г. студенты-юристы входили в состав экономического факультета, с 1993 по 1997г.г. - они входили в состав факультета национальной культуры. Только с 1997г. на заседаниях Административного, а затем и Сената было принято решение о создании юридического отделения на правах факультета.

В состав юридического отделения тогда были включены три кафедры: кафедра «Правоведения», кафедра «Общественных дисциплин», и кафедра «Иностранных языков». С 1997 году при юридическом отделении было открыто заочное обучение. В октябре 2005г. решением коллегии Министерства Просвещения, Молодежи и Спорта Республики Молдова было одобрено решение Сената Комратского государственного университета о преобразовании отделения в юридический факультет.

Юридический факультет, являясь составной частью Комратского государственного университета, активно участвует во внедрении Болонского процесса, обеспечивая условия для перехода на трехступенчатое высшее образование (I цикл - лицензиат, II цикл - магистратура, III цикл - докторантура), участвует в подготовке и внедрении молдавской кредитной системы, принимает участие в международном сотрудничестве. Факультет стремится к повышению качества образования, созданию прозрачности образовательного процесса, повышению привлекательности факультета и Комратского государственного университета для всех отечественных зарубежных заинтересованных лиц и партнеров.

На сегодняшний день в структуре факультета функционирует и развивается две кафедры: кафедра публичного права и кафедра частного права.

Юридический факультет обеспечивает эффективное решение образовательных, учебно-педагогических, организационно-методических, научно-исследовательских и информационно-аналитических задач по повышению квалификации и подготовке специалистов в соответствии с государственными образовательными стандартами высшего профессионального образования на основе инновационной образовательной среды, обеспечение многоуровневой подготовки кадров высшей квалификации новой формации в сфере права и публичного управления.

Кафедры «Публичное право» и «Частное право» являются выпускающими кафедрами по направлениям профессиональной подготовки «Право» и «Публичное управление».

> I цикл обучения - лиценциатура, по специальностям - 042 «Право» и 040 «Публичное управление».

> II цикл обучения - магистратура, по специализациям: - «Уголовное право»,

«Гражданское право» и «Местного публичное управление» (профиль); «Корпоративное право» (не профиль), «Международные отношения».

Подготовка студентов по данным направлениям осуществляется в рамках дневной и заочной формах обучения.

Значимость юридического факультета определяется востребованностью выпускаемых специалистов по направлениям профессиональной подготовки «Право» и «Публичное управление», как в Республике Молдова так и в АТО Гагаузия.

Профессорско-педагогический состав юридического факультета, как творческое сообщество, объединено общим видением объективной необходимости преобразований в Республике Молдова, включая АТО Гагаузия и решения конкретных задач по социально-экономическому развитию.

Миссия юридического факультета обусловлена стратегией инновационного развития Республики Молдова и АТО Гагаузия и заключается в подготовке высококвалифицированных и конкурентоспособных специалистов по направлениям профессиональной подготовки «Право» и «Публичное управление», в соответствии с требованиями современных образовательных стандартов.

Основная цель факультета - удовлетворение возрастающего спроса национальной экономики на подготовку современных юристов, профессиональных управленческих работников, владеющих знаниями и умением их эффективно применять в процессе формирования и реализации стратегий разного уровня.

Данная цель может быть достигнута на основе:

- > повышения интеллектуального потенциала юридического факультета и Комратского государственного университета, развития научно-исследовательской базы факультета, роста профессионализма профессорско-преподавательского состава;
- > обеспечение качества образовательного процесса;
- > внедрения инновационных методов организации учебного процесса, применения прогрессивных образовательных технологий;
- > формирования кооперации со стратегическими партнерами;
- > проведение научных исследований и разработок в различных областях и сферах деятельности, как на национальном, так и региональном уровнях.

III. ОСНОВНЫЕ ФУНКЦИИ И ЗАДАЧИ ЮРИДИЧЕСКОГО ФАКУЛЬТЕТА

Функции юридического факультета

- > *учебно-педагогическая* - участие в подготовке, профессиональной переподготовке и повышении квалификации;
- > *учебно-методическая* - распространение знаний в области науки и практики по направлениям профессиональной подготовки «Право» и «Публичное управление», путем подготовки и издания учебно-методической и научной литературы, а также осуществление методологической и методической помощи кафедрам Комратского государственного университета и других учреждений профессиональной переподготовки и повышения квалификации, развитие всесторонних связей факультета с родственными научно-учебными заведениями Республики Молдова и за рубежом;
- > *научно-исследовательская* - проведение исследований и разработок, публикация итогов исследований в научных журналах, выступления ученых факультета с докладами и сообщениями на международных, региональных, межвузовских и иных научно-практических конференциях, форумах;
- > *организационно-методическая* - пополнение интеллектуального потенциала и постоянное повышение квалификации сотрудников факультета, в соответствии с тенденциями современного развития науки, включая стажировки профессоров и преподавателей в научных организациях страны и за рубежом, обучение в специализированных центрах повышения квалификации;
- > *информационно-аналитическая* - анализ кадровой стратегии и подготовка на этой основе аналитических записок, докладов, а также проведение индивидуальных

консультаций для студентов;

> *экспертная и консультационная* - оказание помощи правоохранительным органам, национальным и региональным органам публичной управления при оценке управленческих решений в различных областях деятельности, участие в работе научно-экспертных советов, комиссий и профильных комиссий Народного собрания Гагаузии, выполнение экспертиз различных проектов и программ по заказам национальных и региональных органов власти и управления, консультирование по проблемам управления.

Задачи юридического факультета

В области учебно-методической работы:

> своевременная разработка и корректировка учебных планов и курсов по специальностям и учебным дисциплинам факультета, согласно нормативным документам Комратского государственного университета и Министерства образования, культуры и исследований Республики Молдова;

> разработка методических комплексов в поддержку курсов кафедр, для многоцелевого обучения по различным формам (очное, заочное, дистанционное) и циклам обучения (лиценциатура и магистратура)

> включающих средства информационных технологий, электронные учебники, тесты и т.д.;

> внедрение современных образовательных технологий в учебный процесс и использование интерактивных форм обучения: обсуждение практических ситуаций; проведение «круглых столов» и дискуссий на заданную тему; доклады; презентации и их обсуждение; деловые игры; занятия с использованием программного обеспечения;

> проведения выездных практических занятий на базе организаций - партнеров по практической стажировке Комратского государственного университета по направлениям профессиональной подготовки «Право» и «Публичное управление» и др.;

> активизации индивидуальной работы студентов: самостоятельное решение типовых и нестандартных задач (общих или индивидуальных для каждого студента) с использованием компьютерных обучающих программ, подготовка индивидуальных и групповых докладов и презентаций по заданным темам и др.;

> совершенствования образовательного процесса, использования дифференцированного подхода при определении структуры каждого курса и выборе современных технологий обучения;

> обновление и совершенствование учебно-методических комплексов по преподаваемым дисциплинам;

> разработка и внедрение систем мониторинга качества обучения студентов по предметным дисциплинам кафедры;

> участие факультета в проектах для обеспечения практических стажировок и мобильности преподавателей и студентов;

> организация подготовительных работ и проведения государственной аккредитации в соответствии с требованиями государственных образовательных стандартов;

> продвижение и реклама образовательных услуг факультета на уровне лицеев и выпускников |1 цикла обучения - лиценциатура.

В области научной работы:

> развитие научной деятельности факультета по основным направлениям, согласно плана научной работы;

> формирование фонда нормативных и методических материалов для студентов I и II циклов обучения, а также привлечение преподавателей и студентов для написания научных статей в международных рецензируемых журналах с импакт-фактором ISI;

> совместная научная деятельность с научными школами других университетов и научно-исследовательских институтов Министерства образования, культуры и исследований Республики Молдова, а также из-за рубежа по направлениям профессиональной подготовки «Право» и «Публичное управление»;

> инициирование, проведение и участие в национальных и международных конференциях, региональных форумах и круглых столах;

> концентрация тематик исследовательских работ и проектов на основных направлениях научных исследований профилирующих кафедр факультета;

> проведение на регулярной основе научно-методологических семинаров и научно-практических конференций, на которые приглашаются выпускники факультета;

> формирование устойчивых научных связей с правоохранительными органами, органами публичного управления, предприятиями и учреждениями Республики Молдова и АТО Гагаузия;

> инициирование и подготовка к изданию научной, методической и учебной литературы как самостоятельно, так и в партнёрстве с другими факультетами и подразделениями Комратского государственного университета;

> создание и курирование деятельности студенческого научного сообщества, подготовка и представление студенческих докладов на национальных конференциях.

В области материально-технической базы:

> участие в национальных и международных конкурсах научных и образовательных проектов с целью привлечения финансовых ресурсов для улучшения материально-технической базы профилирующих кафедр факультета и в целом Комратского государственного университета;

> включение в региональные и национальные программы развития научно-исследовательской работы.

IV. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ЮРИДИЧЕСКОГО ФАКУЛЬТЕТА НА 2023-2028 гг.

Для выявления приоритетных направлений развития факультета, был проведен SWOT-анализ конкурентных преимуществ и проблемных зон факультета (Таблица 1)

Сильные стороны	Слабые стороны
<ul style="list-style-type: none">- наличие сотрудничества с международными университетами;- наличие сети партнерских отношений с внешним рынком труда;- высокая деловая репутация в области исполнения грантов и исследовательских проектов;- хорошее знание нужд потребителей образовательных услуг - предприятий и организаций;- междисциплинарный характер деятельности кафедры.	<ul style="list-style-type: none">невысокая доля преподавателей, владеющих иностранными языками;- слабая мотивация сотрудников к проведению научных исследований и повышению личного рейтинга в системе стимулирования труда;- недостаточный уровень развития совместной научной деятельности с ведущими вузами Республики Молдова;- отсутствие инициативы и низкий уровень участия в образовательных и исследовательских проектах.

Таблица 1. SWOT-анализ конкурентных преимуществ и проблемных зон юридического факультета

Возможности	Угрозы
<ul style="list-style-type: none">- развитие качества человеческого капитала сотрудников;- развитие взаимодействия с работодателями в различных формах - от участия в формировании запроса на специальности, актуализации содержания образовательных программ и реализации образовательного процесса до	<ul style="list-style-type: none">- конкуренция со стороны других вузов как национального, так и международного уровня;- снижение численности населения в регионе АТО Гагаузия;- снижение численности абитуриентов;пассивность преподавательского состава в обучении английскому языку.

сопровождения, адаптации и трудоустройства выпускников; - развитие научно-исследовательской деятельности персонала кафедры за счет участия на конкурсной основе во внешних конкурсах и внутренних грантах; - привлечение русскоязычных студентов из других регионов Республики Молдова и таких стран, как Украина и Турция; привлечение большего количества	
--	--

Исходя из проведенного анализа, можно выделить следующие стратегические цели и задачи юридического факультета, требующие реализации в ближайшие 5 лет.

1. Укрепление кадрового потенциала юридического факультета

- Усиление кадрового потенциала факультета посредством защиты докторских диссертаций всех докторантов.

- Усиление кадрового потенциала профилирующих кафедры факультета посредством получение педагогических званий.

- Наращивание кадрового потенциала посредством изучения иностранных и государственного языков на профессиональном уровне.

- Обмен опытом и стажировка в университетах Республики Молдова и за рубежом.

2. Совершенствование системы менеджмента качества на юридическом факультете

• Совершенствование организационной структуры по управлению качеством образовательного процесса, уточнение обязанностей структурных подразделений и основных лиц по поддержанию гарантии качества образования, активное вовлечение студентов в процесс обеспечения гарантии качества.

• Проведение систематического мониторинга и оценки программ и квалификаций, уровня знаний студентов и компетентности профессорско-преподавательского состава, разработка процессов, объективных критериев и показателей, соответствующих процедур оценки уровня качества образования и механизмов внесения корректирующих мер, необходимых для его повышения и устранения несоответствий.

• Создание необходимых для гарантии качества образования ресурсов применительно к каждой образовательной программе.

• Разработка и внедрение системы периодической оценки и мониторинга реализации образовательных программ.

• Создание системы сбора, анализа и использования информации, гарантирующей открытость деятельности факультета для общественности.

• Внедрение и использование информационных систем, обеспечивающих качество образования, которые должны охватывать все аспекты деятельности факультета: уровень успеваемости, спрос на выпускников на рынке труда, удовлетворенность студентов, преподавателей и сотрудников образовательным процессом, эффективность преподавания, доступные обучающие ресурсы, главные показатели деятельности факультета, основные документы факультета, в том числе, по управлению качеством образования.

• Проведение принципа прозрачности, принятия решений на основе коллегиального обсуждения и разработанных правил.

3. Совершенствование образовательного процесса

• Участие преподавателей кафедры в разработке новых образовательных программ и форм обучения.

• Внедрение активных образовательных технологий и систем поддержки обучения (обсуждение практических ситуаций, круглые столы и дискуссии на заданную тему, доклады, презентации и их обсуждение, деловые игры, занятия с применением

прикладных программных средств).

- Развитие международного сотрудничества в области непрерывного образования, повышения квалификации, переквалификации
- Использование дистанционных форм образования и дистанционного консультирования по всем дисциплинам.
- Расширение практических аспектов образовательного процесса.
- Внедрение системы обратной связи со студентами и работодателями с целью корректировки и совершенствования учебных планов и методик обучения.
- Организация участия преподавателей, магистрантов и лиценциатов в совместных исследовательских проектах, конкурсах, грантах с другими факультетами.
- Вовлечение в образовательный процесс представителей профессионального сообщества и работодателей; привлечение практиков для проведения мастер-классов, семинаров и т.д.

4. Усиление научно-исследовательского потенциала юридического факультета

- Модернизация исследовательского процесса за счет тесной интеграции учебной, научной деятельности и прикладных направлений работы факультета.
- Расширение направлений научно-исследовательского стратегического партнерства факультета с внутривузовскими внешними структурами (в том числе зарубежными).
- Заключение договоров о сотрудничестве на проведение научно-исследовательских работ со сторонними организациями и учреждениями
- Активизирование участия профессорско-преподавательского состава в научных исследованиях с последующим использованием их результатов в учебном процессе.

5. Усиление учебно-методической работы юридического факультета

- Совершенствование дистанционных образовательных технологий в процессе обучения, включение электронных образовательных ресурсов нового поколения.
- Ежегодное участие в международных и республиканских научно-методических конференциях.
- Усиление работы по совершенствованию учебно-методической базы (выпуск учебно-методических пособий, расширение опыта использования электронной платформы MOODLE и пр.).
- Развитие учебно-методического взаимодействия с вузами Республики Молдова, зарубежными университетами в области совершенствования учебного процесса.
- Расширение участия факультета в международных проектах, регулярное осуществление публикаций в национальных и международных журналах.

6. Интернационализация и международное признание учебно-образовательного и научного статуса юридического факультета

- Участие в международных конференциях стран членах - Европейского Союза, СНГ и других регионов.
- Участие в международных исследовательских и образовательных проектах.
- Расширение академической мобильности лиценциатов, магистрантов, докторантов и профессорско-преподавательского состава факультета.
- Стратегия развития юридического факультета базируется на накопленном кадровом, материально-техническом, организационном, управленческом и информационном потенциале, накопленном факультетом, в направлении максимальной интеграции в стратегическое пространство юридического факультета и Комратского государственного университета в целом.
- В соответствии с этим к 2023 году юридический факультет должен стать структурным подразделением, в рамках которого эффективно интегрированы научно-практические, учебно-методические, исследовательские и инновационные направления деятельности по направлениям профессиональной подготовки «Право» и «Публичное

управление».

- Это позволит юридическому факультету успешно выступать:
- базовым образовательным центром в АТО Гагаузия по подготовке высококвалифицированных кадров по направлениям профессиональной подготовки «Право» и «Публичное управление», обладающих полным набором личностных, социальных и профессиональных компетенций, способных решать задачи эффективного управления в процессе реализации поставленных задач.
- базовым научно-методическим центром подготовки специалистов по направлениям профессиональной подготовки «Право» и «Публичное управление», обучающимся по специальностям I цикла обучения - лиценциатура и специализациям II цикла обучения - магистратура.

Реализация стратегии позволит четко определить перспективы развития юридического факультета в области учебно-образовательной, научно-исследовательской, социальной и воспитательной работы, компетентно сформировать алгоритм внедрения новых информационных технологий в учебный процесс, продолжать его модернизацию, расширение внешнего сотрудничества.

**И.о. декана юридического факультета
Доктор права, конференциар университетар**

A handwritten signature in blue ink, consisting of a large, stylized loop followed by several smaller, overlapping strokes.

Арсени И.В.