UNIVERSITATEA DE STAT DIN COMRAT
COMRAT DEVLET UNIVERSITETI
FACULTATEA DE ECONOMIE
CATEDRA DE ECONOMIE

APROBAT _____

La şedinţa catedrei de Economie
Din N8 din 31.10 2019

STRATEGIA DEZVOLTARII A CATEDREI DE ECONOMII PENTRU ANII 2020-2025

COMRAT, 2019

СОДЕРЖАНИЕ

I. ВВЕДЕНИЕ…….3

II. КАФЕДРА «ЭКОНОМИКИ»: ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА…….3

III. КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ КАФЕДРЫ НА 2020-2025гг…….5

I. ВВЕДЕНИЕ

Внедрение учебных стандартов и планов нового поколения, развитие систем менеджмента качества в области образовательных услуг, предполагают разработку эффективных инструментов управления, как на уровне всего университета, так и на уровне его структурных подразделений. В этой связи, стратегическое управление кафедрой можно рассматривать как комплекс действий и решений для достижения ее ключевых целей.

Стратегия кафедры «Экономики» в значительной степени предопределяется концепцией развития КГУ в целом, стратегическими установками Экономического факультета.

При разработке стратегии развития кафедры учитывались два взаимообусловленных аспекта, определяющих её цели, принципы и направления деятельности, организацию и методы решения конкретных учебных, исследовательских и методических задач:

- ✓ тенденции социально-экономического развития Республики Молдова и АТО Гагаузия;
- ✓ потребности национальной экономики в современных квалифицированных кадрах в области менеджмента, маркетинга и туризма.

II. КАФЕДРА «ЭКОНОМИКИ»: ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА

Кафедра «Экономики» *(далее* - кафедра) является одним из структурных подразделений КГУ. Кафедра самостоятельно функционирует с 1991 года первоначально как кафедра «Экономики и общественных дисциплин» и в дальнейшем Постановления Правительства Республики Молдова № 309 от 17 мая 1995 г. была переименована решением Административного совета КГУ в кафедру «Экономики» и является выпускающей кафедрой.

Кафедра обеспечивает эффективное решение образовательных, учебно-педагогических, организационно- методических, научно- исследовательских и информационно- аналитических задач по повышению квалификации и подготовке специалистов в области теории и практики делового администрирования, маркетинга и логистики, туризма.

Профессорско-преподавательский состав кафедры реализует учебный процесс по общему направлению 36 «Экономические науки» по специальностям I цикла обучения - 0413.1 «Бизнес и управление», а также направлению 101 «Публичные услуги» по специальности 1013.1 «Гостиничное обслуживание туризм и досуг». По специальностям II цикла обучения - «Бизнес администрирование», «Экономика предприятий и отраслевых рынков». Подготовка студентов по данным направлениям осуществляется в рамках стационарной и заочной формах обучения.

В структуре КГУ кафедра функционирует и развивается как творческое сообщество профессорско- педагогических кадров, объединенных общим видением объективной необходимости рыночных преобразований в Республике Молдова (включая АТО Гагаузия (Гагауз Ери), решения конкретных задач социального и экономического развития экономических субъектов хозяйствования, АТО Гагаузия, и национальной экономики в целом.

Кафедра, являясь составной частью КГУ, активно участвует во внедрении Болонского процесса, обеспечивая условия для перехода на двухступенчатое высшее образование (магистр, лиценциат), участвует в подготовке и внедрении молдавской кредитной системы, принимает участие в международном сотрудничестве. Кафедра стремится к повышению качества образования, созданию прозрачности образовательного процесса, повышению привлекательности кафедры и КГУ для всех отечественных зарубежных заинтересованных лиц и партнеров.

Значимость кафедры определяется востребованностью выпускаемых специалистов как в экономике АТО Гагаузия так и страны в целом. Кафедра экономики ежегодно выпускает около 60-70 студентов, что составляет 15% от суммарного выпуска университета.

2.1. Основные функции и задачи кафедры

Функции кафедры

- *учебно-педагогическая* - участие в подготовке, профессиональной переподготовке и повышении квалификации;

- *учебно-методическая* -распространение знаний в области науки и практики путем подготовки и издания учебно-методической и научной литературы, а также осуществляя методологическую и методическую помощь кафедрам КГУ и других учреждений профессиональной переподготовки и повышения квалификации, развитие всесторонних связей кафедры с родственными научно-учебными заведениями в стране и за рубежом;
- *научно-исследовательская* - проведение исследований и разработок, публикация итогов исследований в научных экономических журналах, выступления ученых кафедры с докладами и сообщениями на международных, региональных, межвузовских и иных научно-практических конференциях, форумах;
- *организационно-методическая* - пополнение интеллектуального потенциала и постоянное повышение квалификации сотрудников кафедры, в соответствии с тенденциями современного развития экономической науки, практики хозяйствования и педагогики, включая стажировки профессоров и преподавателей в научных организациях страны и за рубежом, обучение в специализированных центрах повышения квалификации преподавателей;
- *информационно-аналитическая* -анализ финансово- экономической стратегии развития АТО Гагаузия, методов, инструментов, эффективности управления социально-экономическими системами и процессами в стране, и подготовка на этой основе аналитических записок, докладов, а также проведение индивидуальных консультаций для студентов;
- *экспертная и консультационная* -оказание помощи национальным, региональным и муниципальным органам власти при оценке управленческих решений в области публичных финансов и налогообложения, участие в работе научно-экспертных советов, комиссий и профильных комиссий НСГ, выполнение экспертиз различных проектов и программ по заказам региональных органов власти в АТО Гагаузия, консультирование по проблемам управления развитием региона и муниципальных образований, предприятий и организаций.

Задачи кафедры

В области учебно-методической работы:

- своевременная разработка и корректировка учебных планов и куррикулумов по специальностям и учебным дисциплинам кафедры, согласно нормативным документам КГУ и Министерства образования, культуры и исследований РМ;
- разработка методических комплексов в поддержку курсов кафедры, для многоцелевого обучения по различным формам (очное, заочное, дистанционное), включающих средства информационных технологий, электронные учебники, тесты и т.д.;
- внедрение современных образовательных технологий в учебном процессе и использования интерактивных форм обучения: обсуждение практических ситуаций; проведение «круглых столов» и дискуссий на заданную тему; доклады; презентации и их обсуждение; деловые игры; занятия с использованием программного обеспечения;
- проведения выездных практических занятий на базе предприятий и организаций - партнеров КГУ, а также региональных муниципальных организаций, коммерческих банков, Национального Банка Республики Молдова и др;
- активизации индивидуальной работы студентов: самостоятельное решение типовых и нестандартных задач (общих или индивидуальных для каждого студента) с использованием компьютерных обучающих программ, подготовка индивидуальных и групповых докладов и презентаций по заданным темам и др.;
- организации научных семинаров и научно-практических конференций по актуальным проблемам развития экономики страны и региона;
- совершенствования образовательного процесса, использования дифференцированного подхода при определении структуры каждого курса и выборе современных технологий обучения;
- обновление и совершенствование учебно-методических комплексов по преподаваемым дисциплинам;
- разработка и внедрение систем мониторинга качества обучения студентов по предметным дисциплинам кафедры;

- участие кафедры в проектах для обеспечения профессиональных стажировок и мобильности преподавателей и студентов;
- организация подготовительных работ и проведения государственной аккредитации в соответствии с требованиями государственных образовательных стандартов;
- продвижение и реклама образовательных услуг кафедры на уровне лицеев и выпускников 1 цикла обучения.

В области научной работы:

- развитие научной деятельности кафедры по основному направлению, согласно плана научной работы;
- формирование фонда нормативных и методических материалов для студентов I и II циклов обучения, а также привлечение преподавателей и студентов для написания научных статей в международных рецензируемых журналах с импакт-фактором ISI;
- совместная научная деятельность с научными школами других университетов и научно-исследовательских институтов Академии наук Молдовы, а также из-за рубежа по направлениям специализации кафедры;
- инициирование, проведение и участие в национальных и международных экономических конференциях, региональных форумах и круглых столах по обсуждению актуальных тем экономического развития;
- концентрация тематик исследовательских работ и проектов на основных направлениях научных исследований кафедры;
- обсуждение представленных к защите диссертаций сотрудников кафедры и принятие решений об их рекомендации к защите, рецензирование докторских работ сторонних соискателей, присланных на рецензирование по соответствующим научным специальностям кафедры;
- проведение на регулярной основе научно-методологических семинаров кафедры и научно-практических конференций, на которые приглашаются выпускники кафедры;
- формирование устойчивых научных связей с предприятиями и учреждениями АТО Гагаузия;
- инициирование и подготовка к изданию научной, методической и учебной литературы как самостоятельно, так и в партнёрстве с другими кафедрами и подразделениями вуза;
- создание и курирование деятельности студенческого научного сообщества, подготовка и представление студенческих докладов на национальных конференциях.

В области материально-технической базы:

- участие в национальных и международных конкурсах научных и образовательных проектов с целью привлечения финансовых ресурсов для улучшения материально-технической базы кафедры и в целом КГУ;
- включение в региональные и национальные программы развития научно- исследовательской работы;
- развитие деятельности и укрепление материально- технической базы инновационного инкубатора «Инноцентр».

III. КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ КАФЕДРЫ НА 2020-2025 ГГ

3.1.Миссия, цели и задачи

Миссия кафедры - подготовка специалистов в области экономики, управления, туризма и маркетинга, посредством активной разработки, распространения и использования инновационных прикладных экономических и управленческих знаний в целях развития человеческого потенциала и повышения конкурентоспособности региона.

Основная цель кафедры - удовлетворение возрастающего спроса региональной и национальной экономики в профессиональных управленческих работниках, владеющих знаниями и умением их эффективного применения в процессе формирования и реализации стратегий, создания механизмов и реализации инновационных управленческих технологий устойчивого социально-экономического развития страны, региона и предприятий.

Для выявления приоритетных направлений развития кафедры, был проведен SWOT-анализ

конкурентных преимуществ и проблемных зон кафедры (Таблица 1)

Таблица 1. SWOT-анализ конкурентных преимуществ и проблемных зон кафедры «Экономики»

Сильные стороны	**Слабые стороны**
- относительно низкий средний возраст профессорско-преподавательского состава кафедры (44 года); - наличие сотрудничества с международными университетами; - наличие сети партнерских отношений с внешним рынком труда; - высокая деловая репутация в области исполнения грантов и исследовательских проектов; - хорошее знание нужд потребителей образовательных услуг - предприятий и организаций; - междисциплинарный характер деятельности кафедры.	- невысокая доля преподавателей, владеющих иностранными языками на уровне intermediate и upperintermediate; - низкий удельный вес иностранных студентов; - слабая мотивация сотрудников к проведению научных исследований и повышению личного рейтинга в системе стимулирования труда; - недостаточный уровень развития совместной научной деятельности с ведущими вузами Республики Молдова; - отсутствие инициативы и низкий уровень участия в образовательных и исследовательских проектах..
Возможности	**Угрозы**
- развитие качества человеческого капитала сотрудников; - развитие взаимодействия с работодателями в различных формах - от участия в формировании запроса на специальности, актуализации содержании образовательных программ и реализации образовательного процесса до сопровождения, адаптации и трудоустройства выпускников; - развитие научно-исследовательской деятельности персонала кафедры за счет участия на конкурсной основе во внешних конкурсах и внутренних грантах; - привлечение русскоязычных студентов из других регионов РМ и таких стран, как Украина и Турция; - привлечение большего количества иностранных студентов при переходе обучения на английский язык.	- конкуренция со стороны других вузов как национального, так и международного уровня; - снижение численности населения в регионе АТО Гагаузия; - снижение численности абитуриентов; - пассивность преподавательского состава в обучении английскому языку.

Исходя из проведенного анализа, можно выделить следующие стратегические цели кафедры, требующие реализации в ближайшие 5 лет:

1.Дальнейшее укрепление кадрового потенциала кафедры

2. Совершенствование образовательного процесса

3. Усиление научно-исследовательского потенциала кафедры

4. Усиление учебно-методической работы

5. Интернационализация и международное признание учебно-образовательного и научного статуса кафедры

Описание задач по достижению отмеченных целей представлена в таблице 2.

Таблица 2. Стратегические цели и задачи кафедры

Цель	Задачи	Период реализации
1.Укрепление кадрового потенциала кафедры	1.1. Усиление кадрового потенциала кафедры посредством защиты докторских диссертаций всех докторантов (до 100% преподавательского состава)	2020-2022 гг
	1.2. Усиление кадрового потенциала кафедры посредством получение педагогических званий (до 80% преподавательского состава)	2022-2025 гг
	1.3. Наращивание кадрового потенциала посредством изучения иностранных и государственного языков на профессиональном уровне	2020-2025 гг
	1.4. Обмен опытом и стажировка в университетах Республики Молдова и за рубежом	2020-2025 гг
2. Совершенствование образовательного процесса	2.1 Участие преподавателей кафедры в разработке новых образовательных программ и форм обучения	2020-2025 гг
	2.2 Внедрение активных образовательных технологий и систем поддержки обучения (обсуждение практических ситуаций, круглые столы и дискуссии на заданную тему, доклады, презентации и их обсуждение, деловые игры, занятия с применением прикладных программных средств)	2020-2025 гг
	2.3 Развитие международного сотрудничества в области непрерывного образования, повышения квалификации, переквалификации	2020-2025 гг
	2.4 Использование дистанционных форм образования и дистанционного консультирования по всем дисциплинам кафедры	до 40% к 2021 г до 100% к 2025 г
	2.5 Расширение практических аспектов образовательного процесса	2020-2025 гг
	2.6 Внедрение системы обратной связи со студентами и работодателями с целью корректировки и совершенствования учебных планов и методик обучения	2020-2022 гг
	2.7 Организация участия преподавателей, магистрантов и лиценциатов в совместных исследовательских проектах, конкурсах, грантах с другими факультетами	2020-2025 гг
	2.8. Совершенствование качества подготовки выпускных работ лиценциата и магистерских диссертаций за счет актуализации тематики исследований, привлечения к руководству работами представителей топ-менеджмента государственных организаций и ведущих компаний АТО Гагаузии и юга Республики Молдова	2020-2025 гг
	2.9.Вовлечение в образовательный процесс представителей профессионального сообщества и работодателей; привлечение практиков для проведения мастер-классов, семинаров и т.д.	2020-2025 гг
3. Усиление научно-исследовательского потенциала кафедры	3.1.Модернизация исследовательского процесса за счет тесной интеграции учебной, научной деятельности и прикладных направлений работы кафедры	2020-2025 гг

	3.2 Расширение направлений научно-исследовательского стратегического партнерства кафедры с внутривузовскими и внешними структурами (в том числе зарубежными)	2020-2025 гг
	3.3. Обеспечение проведения преподавателями индивидуальных и коллективных фундаментальных и прикладных научных исследований	2020-2025 гг
	3.4. Заключение договоров о сотрудничестве на проведение научно-исследовательских работ со сторонними организациями	2020-2025 гг
	3.5. Активизировать участие преподавателей в научных исследованиях с последующим использованием их результатов в учебном процессе	2020-2025 гг
	3.6. Внедрение библиометрических показателей цитируемости статей ППС кафедры	2020-2022 гг
4. **Усиление учебно-методической работы**	4.1.Совершенствование дистанционных образовательных технологий в процессе обучения, включение электронных образовательных ресурсов нового поколения;	2020-2025 гг
	4.2. Ежегодное участие в международных и республиканских научно-методических конференциях;	2020-2025 гг
	4.3. Усиление работы по совершенствованию учебно-методической базы (выпуск учебно-методических пособий, расширение опыта использования электронной платформы MOODLEи пр.);	2020-2025 гг
	4.4 Развитие учебно-методического взаимодействия с вузами региона и страны, зарубежными университетами в области совершенствования учебного процесса	2020-2025 гг
	4.5 Расширение участия кафедры в международных проектах, регулярное осуществление публикаций в национальных и международных журналах;	2020-2025 гг
5.Интернационализация и международное признание учебно-образовательного и научного статуса кафедры	5.1 Участие в международных конференциях стран членах- ЕС, СНГ и других регионов.	2020-2025 гг
	5.2. Участие в международных исследовательских и образовательных проектах;	2020-2025 гг
	5.3. Расширение академической мобильности лиценциата, магистрантов, докторантов и преподавателей кафедры;	2020-2025 гг

Стратегия развития кафедры базируется на накопленном кадровом, материально-техническом, организационном, управленческом и информационном потенциале, накопленном кафедрой и Экономическим факультетом в целом, в направлении максимальной интеграции в стратегическое пространство факультета и Комратского Госуниверситета в целом.

В соответствии с этим к 2025 году кафедра должна стать структурным подразделением, в рамках которого эффективно интегрированы научно-практические, учебно-методические, исследовательские и инновационные направления деятельности в сфере экономических специальностей, что позволит кафедре успешно выступать:

- базовым образовательным центром в АТО Гагаузия по подготовке высококвалифицированных кадров по менеджменту, маркетингу и туризму, обладающих полным набором личностных, социальных и профессиональных компетенций, способных решать задачи эффективного управления

в процессе реализации экономических, маркетинговых, инвестиционных, инновационных проектов на микро-, макро- и мезоуровнях;

- инновационным центром, в рамках которого разрабатываются и апробируются программы инновационного развития, в том числе стратегии инновационного развития компаний и организаций региона.

Реализация стратегии позволит четко определить перспективы развития кафедры в области учебно-образовательной, научно- исследовательской, социальной и воспитательной работы, компетентно сформировать алгоритм внедрения новых информационных технологий в учебный процесс, продолжать его модернизацию, расширение внешнего сотрудничества.

И.о. Зав. Кафедрой «Экономики»,

Доктор, конференциар университар

Кураксина С.С.