

**КОМРАТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ  
КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ**


**УТВЕРЖДЕНО:**

На заседании кафедры Экономики

От 12.05.2022 Пр. №10

Зав. кафедрой Экономики

Д.э.н., конференциар Кураксина С.С.

  
\_\_\_\_\_

**СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ КАФЕДРЫ ЭКОНОМИКИ  
НА 2022-2027 Г.**

**COMRAT, 2022**

## Оглавление

<b>ВВЕДЕНИЕ.....</b>	<b>3</b>
<b>I. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА КАФЕДРЫ ЭКОНОМИКИ .....</b>	<b>4</b>
<b>1.1. Основные функции и задачи кафедры Экономики.....</b>	<b>5</b>
1.1.1. Функции кафедры Экономики.....	5
1.1.2. Задачи кафедры Экономики.....	6
<b>II. КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ КАФЕДРЫ ЭКОНОМИКИ.....</b>	<b>9</b>
<b>2.1. Миссия и основная цель кафедры Экономики .....</b>	<b>9</b>
<b>2.2. SWOT-анализ конкурентных преимуществ и проблемных зон кафедры Экономики.....</b>	<b>10</b>
<b>2.3. Стратегические цели и задачи кафедры Экономики.....</b>	<b>11</b>
<b>III. МОНИТОРИНГ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ.....</b>	<b>13</b>

## ВВЕДЕНИЕ

Внедрение учебных стандартов и планов нового поколения, развитие систем менеджмента качества в области образовательных услуг, предполагают разработку эффективных инструментов управления, как на уровне всего университета, так и на уровне его структурных подразделений. В этой связи, стратегическое управление кафедрой можно рассматривать как комплекс действий и решений для достижения ее ключевых целей.

*Стратегия развития кафедры Экономики* в значительной степени опирается на основные направления развития КГУ, обозначенные в Стратегии институционального развития Комратского государственного университета на период 2022-2027 г.г. и Стратегии развития Экономического факультета. Данные внутренние стратегические документы разработаны с учетом реформ, происходящих в высшем образовании Республики Молдова, через постоянную поддержку Болонского процесса и ориентацию на ключевые стратегические документы ЕС:

- Национальная стратегия развития «Европейская Молдова 2030»;
- Кодекс об Образовании Республики Молдова;
- Цели устойчивого развития ООН, Соглашение об ассоциации Республика Молдова – Европейский Союз;
- Ключевые компетенции для обучения на протяжении всей жизни (Брюссель, 2018 г.), Инчхонская декларация;
- Хартия Совета Европы об образовании демократической гражданственности и образовании в области прав человека

При разработке стратегии развития Кафедры Экономики на 2022-2027 г.г. учитывались два взаимообусловленных аспекта, определяющих её цели, принципы и направления деятельности, организацию и методы решения конкретных учебных, исследовательских и методических задач:

- тенденции социально-экономического развития Республики Молдова и АТО Гагаузия;
- потребности национальной экономики в современных квалифицированных кадрах в области менеджмента, маркетинга и туризма

## **I. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА КАФЕДРЫ ЭКОНОМИКИ**

Кафедра «Экономики» (далее - кафедра) является одним из структурных подразделений КГУ. Кафедра самостоятельно функционирует с 1991 года первоначально как кафедра «Экономики и общественных дисциплин» и в дальнейшем Постановления Правительства Республики Молдова № 309 от 17 мая 1995 г. была переименована решением Административного совета КГУ в кафедру «Экономики» и является выпускающей кафедрой.

Кафедра Экономики обеспечивает эффективное решение образовательных, учебно-педагогических, организационно- методических, научно- исследовательских и информационно- аналитических задач по повышению квалификации и подготовке специалистов в области теории и практики делового администрирования, маркетинга и логистики, туризма.

Профессорско-преподавательский состав (ППС) кафедры реализует учебный процесс по общему направлению 041 «Экономические науки» по специальностям I цикла обучения - 0413.1 «Бизнес и управление», а также направлению 101 «Публичные услуги» по специальности 1013.1 «Гостиничное обслуживание туризм и досуг». По специальностям II цикла обучения - «Деловое администрирование», «Экономика фирмы и отраслевых рынков», «Менеджмент маркетинга». Подготовка студентов по данным направлениям осуществляется в рамках стационарной и заочной формах обучения.

В структуре КГУ кафедра Экономики функционирует и развивается как творческое сообщество профессорско- педагогических кадров, объединенных общим видением объективной необходимости рыночных преобразований в Республике Молдова (включая АТО Гагаузия (Гагауз Ери), решения конкретных задач социального и экономического развития экономических субъектов хозяйствования, АТО Гагаузия, и национальной экономики в целом.

Кафедра Экономики, являясь составной частью КГУ, активно участвует во внедрении Болонского процесса, обеспечивая условия для перехода на двухступенчатое высшее образование (магистр, лицензиат), участвует в подготовке и внедрении молдавской кредитной системы, принимает участие в международном сотрудничестве. Кафедра стремится к повышению качества образования, созданию прозрачности образовательного процесса, повышению привлекательности кафедры и КГУ для всех отечественных зарубежных заинтересованных лиц и партнеров.

Работа кафедры Экономики по развитию образовательного процесса включает:

1. Участие в разработке и совершенствовании образовательных программ бакалавриата, магистратуры:

– реализацию в 2022-2027 гг. новых образовательных программ, отвечающих изменяющимся требованиям работодателей и запросов обучающихся, в частности, по направлению подготовки 041 «Экономические науки» по специальностям I цикла обучения - 0413.1 «Бизнес и управление», а также направлению 101 «Публичные услуги» по специальности 1013.1 «Гостиничное обслуживание туризм и досуг», 0414 «Маркетинг» по специальности 0414.1 «Маркетинг и логистика». По специальностям II цикла обучения - «Деловое администрирование», «Экономика фирмы и отраслевых рынков», «Менеджмент маркетинга».

– актуализацию учебно-методических комплексов по дисциплинам и разработку фонда оценочных средств для проверки уровня сформированности компетенций студентов по всем реализуемым направлениям подготовки;

– разработку и реализацию программ дополнительного профессионального образования.

2. Усиление практического аспекта образовательного процесса с учетом реальных потребностей организаций на рынке предполагает:

– организацию практик в организациях и на рабочих местах, соответствующих профилю подготовки обучающихся;

– заключение долгосрочных договоров на прохождение практики;

– проведение в рамках совместной работы с базовыми кафедрами и департаментами научно-методических семинаров, вебинаров, конференций, круглых столов.

Значимость кафедры определяется востребованностью выпускаемых специалистов как в экономике АТО Гагаузия, так и страны в целом. Кафедра экономики ежегодно выпускает около 60- 70 студентов, что составляет 15% от суммарного выпуска университета.

## **1.1. Основные функции и задачи кафедры Экономики**

### 1.1.1. Функции кафедры Экономики

Кафедра Экономики Комратского государственного университета отвечает за обеспечение учебного процесса и проведение исследований в области экономики. К основным функциям кафедры экономики относятся:

- 1. Организация и реализация учебного процесса:** кафедра экономики предлагает дисциплинарные курсы в области экономики, в том числе лицензиата и магистратуры на экономическом факультете, факультете Национальной культуры, Юридическом факультете и Аграрно-технологическом факультете Комратского государственного университета. Профессора экономического факультета читают курсы: экономическая теория, экономическая политика, финансы, статистика, менеджмент, маркетинг, экономическое развитие и другие актуальные курсы. Эти курсы направлены на подготовку студентов/магистров к карьере в области экономики/в других отраслях, связанных с экономической деятельностью, или к дальнейшему обучению. На кафедре экономики разрабатывается методическое обеспечение по всем дисциплинам, предусмотренным учебными планами специальности/специализации;
- 2. Организация стажировок студентов/магистрантов:** Кафедра экономики разрабатывает методические пособия для всех видов стажировок студентов/магистрантов, предусмотренных учебными планами специальности/специализации. Оказывает помощь в выборе объектов для стажировок;
- 3. Проведение научных исследований:** Кафедра экономики проводит исследования в экономической области. Подходящая деятельность включает эмпирические исследования, теоретический анализ, разработку экономических моделей и публикацию результатов в научных журналах, методических руководствах, монографиях и т. д. Исследования по направлениям 041 «Экономические науки» по специальностям I цикла обучения - 0413.1 «Бизнес и управление», а также направлению 101 «Публичные услуги» по специальности 1013.1 «Гостиничное обслуживание туризм и досуг», 0414 «Маркетинг» по специальности 0414.1 «Маркетинг и логистика». По специальностям II цикла обучения - «Деловое администрирование», «Экономика фирмы и отраслевых рынков», «Менеджмент маркетинга». Способствует развитию знаний в экономической сфере и оказывает

- влияние на государственную политику и академическое сообщество региона АТО Гагаузия, Республика Молдова;
4. **Организация подготовки и переподготовки академических кадров:** чтобы преподаватели оставались актуальными и эффективными в постоянно меняющейся экономической среде, экономический факультет способствует повышению квалификации и производительности всех сотрудников: стажировки в научных организациях в стране и за рубежом, обучение в специализированных центрах подготовки учителей и т.п.;
  5. **Предоставление академических консультаций:** ППС кафедры экономики предлагают академические консультации студентам/магистрам, помогают им выбрать правильные дисциплинарные курсы и программы и помогают им развивать академическую и профессиональную карьеру;
  6. **Организация и реализация процесса междисциплинарного сотрудничества:** кафедра экономики сотрудничает с другими кафедрами Комратского государственного университета, с кафедрами Университета Республики Молдова и университетами за рубежом, чтобы реализовывать поставленные цели и задачи, которые требуют знаний из нескольких областей (для анализа экономических данных, изучения правовых аспектов, связанных с экономикой и т. д.);
  7. **Участие в конференциях и научных мероприятиях:** Исследователи факультета экономики участвуют в конференциях и научных мероприятиях регионального (АТО Гагаузия), национального (Республика Молдова) и международного уровня, чтобы представить результаты своих исследований, обменяться мнениями с другими экспертами и создать научные споры на местах с коллегами;
  8. **Обеспечение общественных услуг:** кафедра экономики предоставляет экспертизу и консультации в экономической сфере для компаний, предприятий, местного сообщества (муниципалитетов, сел в АТО Гагаузия/Республики Молдова) или для государственных организаций (региональных органов власти АТО Гагаузия) и неправительственных организаций: анализ местных экономических данных, оценка воздействия государственной политики или предоставление рекомендаций по экономическому развитию региона;
  9. **Разработка академических программ:** Кафедра Экономики способствует разработке и обновлению академических программ, чтобы реагировать на изменения в экономической сфере и обеспечивать актуальность образования, предлагаемого студентам/магистрам

### 1.1.2. Задачи кафедры Экономики

#### **В области учебно-методической работы:**

- своевременная разработка и корректировка учебных планов и curriculумов по специальностям и учебным дисциплинам кафедры, согласно нормативным документам КГУ и Министерства образования, культуры и исследований Республики Молдова;
- разработка методических комплексов в поддержку курсов кафедры, для многоцелевого обучения по различным формам (очное, заочное, дистанционное), включающих средства информационных технологий, электронные учебники, тесты и т.д.;
- внедрение современных образовательных технологий в учебном процессе и использования интерактивных форм обучения: обсуждение практических ситуаций; проведение «круглых столов» и дискуссий на заданную тему; доклады; презентации и их обсуждение; деловые игры; занятия с использованием программного обеспечения;

- проведения выездных практических занятий на базе предприятий и организаций - партнеров КГУ, а также региональных муниципальных организаций, коммерческих банков, Национального Банка Республики Молдова и др;
- активизации индивидуальной работы студентов: самостоятельное решение типовых и нестандартных задач (общих или индивидуальных для каждого студента) с использованием компьютерных обучающих программ, подготовка индивидуальных и групповых докладов и презентаций по заданным темам и др.;
- организации научных семинаров и научно-практических конференций по актуальным проблемам развития экономики страны и региона;
- совершенствования образовательного процесса, использования дифференцированного подхода при определении структуры каждого курса и выборе современных технологий обучения;
- обновление и совершенствование учебно-методических комплексов по преподаваемым дисциплинам;
- разработка и внедрение систем мониторинга качества обучения студентов по предметным дисциплинам кафедры;
- участие кафедры в проектах для обеспечения профессиональных стажировок и мобильности преподавателей и студентов;
- организация подготовительных работ и проведения государственной аккредитации в соответствии с требованиями государственных образовательных стандартов;
- продвижение и реклама образовательных услуг кафедры на уровне лицеев и выпускников 1 цикла обучения.

#### **В области научно-исследовательской деятельности:**

- развитие научной деятельности кафедры Экономики по основному направлению, согласно плана научной работы;
- формирование фонда нормативных и методических материалов для студентов I и II циклов обучения, а также привлечение преподавателей и студентов для написания научных статей в международных рецензируемых журналах с импакт-фактором ISI;
- совместная научная деятельность с научными школами других университетов и научно-исследовательских институтов Академии наук Молдовы, а также из-за рубежа по направлениям специализации кафедры;
- инициирование, проведение и участие в национальных и международных экономических конференциях, региональных форумах и круглых столах по обсуждению актуальных тем экономического развития;
- концентрация тематик исследовательских работ и проектов на основных направлениях научных исследований кафедры;
- обсуждение представленных к защите диссертаций сотрудников кафедры и принятие решений об их рекомендации к защите, рецензирование докторских работ сторонних соискателей, присланных на рецензирование по соответствующим научным специальностям кафедры;
- проведение на регулярной основе научно-методологических семинаров кафедры и научно-практических конференций, на которые приглашаются выпускники кафедры;
- формирование устойчивых научных связей с предприятиями и учреждениями АТО Гагаузия;

- инициирование и подготовка к изданию научной, методической и учебной литературы как самостоятельно, так и в партнёрстве с другими кафедрами и подразделениями вуза;
- создание и курирование деятельности студенческого научного сообщества, подготовка и представление студенческих докладов на национальных конференциях.

### **В области укрепления и обновления материально-технической базы:**

Укрепление и обновление материально-технической базы экономического факультета, необходимой для обеспечения эффективной учебной среды и поддержания актуальности академической программы;

- Активизация участия во республиканских и международных конкурсах научных и образовательных проектов с целью привлечения финансовых ресурсов для улучшения материально-технической базы экономического факультета. Присуждение грантов или исследовательских фондов преподавателям и студентам/магистрам для поддержки соответствующих проектов экономических исследований;
- Обновление ИТ-оборудования, включая компьютеры, ноутбуки, принтеры и специализированное программное обеспечение для экономического и статистического анализа;
- Расширение арсенала методических указаний, книг, журналов и профильных изданий по экономике, менеджменту, маркетингу и другим направлениям (совместно с Научной библиотекой КДУ);
- Обновление доступа к базам данных и электронным ресурсам для проведения исследований в области менеджмента, маркетинга;
- Ремонт классных комнат для облегчения современного обучения, включая мультимедийные технологии и проекционное оборудование. Оснащение исследовательских помещений соответствующей мебелью, оборудованием и средствами для поддержки научно-исследовательской деятельности ППС и студентов/магистров (совместно с Региональным институтом экономического развития (РЕДИ) (ауд. 107), КГУ «Инноцентр» (ауд. 106, ауд. 105);
- Развитие деятельности и укрепление материально-технической базы инновационного инкубатора «Инноцентр»;
- Модернизация и развитие платформы электронного обучения КГУ MOODLE для доступа к учебным материалам, исследовательским ресурсам и другим актуальным образовательным ресурсам;
- Содействие сотрудничеству с другими научными учреждениями и экономическими организациями для обмена опытом и модернизации материально-технической базы.
- Сбор обратной связи от преподавателей и студентов/магистров для выявления их конкретных потребностей и корректировки приоритетов в соответствии с материально-технической базой.

### **В области предоставления экспертных и консультационных услуг:**

- аналитическая и диагностическая работа;
- подготовка рекомендаций и консультации по вопросам экономической политики;
- поддержка реализации программ;
- работа по оценке воздействия и результативности проектов и программ;
- программы подготовки кадров и развития институционального потенциала;



- выполнение экспертиз различных проектов и программ по заказам региональных органов власти в АТО Гагаузия, консультирование по проблемам управления развитием региона и муниципальных образований, предприятий и организаций.

## II. КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ КАФЕДРЫ ЭКОНОМИКИ

### 2.1. Миссия и основная цель кафедры Экономики

*Миссия кафедры Экономики* - подготовка специалистов в области экономики, управления, туризма и маркетинга, посредством активной разработки, распространения и использования инновационных прикладных экономических и управленческих знаний в целях развития человеческого потенциала и повышения конкурентоспособности региона.

*Генеральная цель кафедры* - удовлетворение возрастающего спроса региональной и национальной экономики в профессиональных управленческих работниках, владеющих знаниями и умением их эффективного применения в процессе формирования и реализации стратегий, создания механизмов и реализации инновационных управленческих технологий устойчивого социально-экономического развития страны, региона и предприятий.

**Ценностями кафедры экономики являются:**

- сотрудничество
- честность и открытость
- академическая свобода
- профессионализм, требовательность к себе и ответственность
- лидерство и инициативность

**Сотрудничество.** Как преподаватели мы стремимся разбудить интерес к своему предмету у каждого студента, помогать тем, кто испытывает сложности, и предлагать дополнительные темы тем, кто опережает других. Как ученые мы вовлекаем всех желающих коллег в свои исследования.

**Честность и открытость.** Мы не допускаем любых проявлений коррупции. Наши бакалавры, магистранты и аспиранты заинтересованы в добросовестном обучении и накоплении знаний, а потому не приемлют плагиат и несамостоятельное выполнение работ.

Наши преподаватели стремятся к максимальной объективности в оценке знаний бакалавров и магистрантов, основанных на уровне фактических знаний.

**Академическая свобода.** Мы приветствуем свободный обмен мнениями и идеями, основанный на принципах взаимного уважения и партнерства. Мы уважаем мнение каждого члена нашего коллектива и считаем право на высказывание своей точки зрения неотъемлемым.

**Профессионализм, требовательность к себе и ответственность.** Мы руководствуемся международными академическими стандартами в проведении исследований и международными профессиональными стандартами в практических направлениях деятельности.

**Требовательность к себе** – основа нашей ежедневной работы. Мы ставим перед собой цель постоянного повышения качества своих результатов, будь то образовательная, научная или экспертная деятельность.

**Мы принимаем на себя ответственность за все аспекты нашей деятельности** – за уровень подготовки выпускников, за качество проведенных исследований и полученных научных результатов, за обоснованность и взвешенность предлагаемых экспертных решений.

**Лидерство и инициативность.** Мы ценим и поддерживаем энергию лидерства, дух предпринимательства.

## 2.2. SWOT-анализ конкурентных преимуществ и проблемных зон кафедры Экономики

Для выявления приоритетных направлений развития кафедры, был проведен SWOT-анализ конкурентных преимуществ и проблемных зон кафедры (Таблица 1)

Таблица 1. SWOT-анализ конкурентных преимуществ и проблемных зон кафедры Экономики

Сильные стороны	Слабые стороны
<ul style="list-style-type: none"> <li>● относительно низкий средний возраст профессорско-преподавательского состава кафедры (44 года);</li> <li>● наличие сотрудничества с международными университетами;</li> <li>● наличие сети партнерских отношений с внешним рынком труда;</li> <li>● высокая деловая репутация в области исполнения грантов и исследовательских проектов;</li> <li>● хорошее знание нужд потребителей образовательных услуг - предприятий и организаций;</li> <li>● междисциплинарный характер деятельности кафедры.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● невысокая доля преподавателей, владеющих иностранными языками на уровне intermediate и upperintermediate;</li> <li>● низкий удельный вес иностранных студентов;</li> <li>● слабая мотивация сотрудников к проведению научных исследований и повышению личного рейтинга в системе стимулирования труда;</li> <li>● недостаточный уровень развития совместной научной деятельности с ведущими вузами Республики Молдова;</li> <li>● отсутствие инициативы и низкий уровень участия в образовательных и исследовательских проектах.</li> </ul>
Возможности	Угрозы
<ul style="list-style-type: none"> <li>● участие ППС в курсах и программах повышения квалификации;</li> <li>● развитие взаимодействия с работодателями в различных формах - от участия в формировании запроса на специальности, актуализации содержания образовательных программ и реализации образовательного процесса до сопровождения, адаптации и трудоустройства выпускников;</li> <li>● развитие научно-исследовательской деятельности персонала кафедры за счет участия на конкурсной основе во внешних</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● конкуренция со стороны других вузов как национального, так и международного уровня;</li> <li>● снижение численности населения в регионе АТО Гагаузия;</li> <li>● снижение численности абитуриентов;</li> <li>● отсутствие политики привлечения зарубежных студентов,</li> <li>● отсутствие преподавания на английском языке на уровне магистратуры,</li> <li>● пассивность преподавательского состава в обучении английскому</li> </ul>

<p>конкурсах и внутренних грантах;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● привлечение русскоязычных студентов из других регионов Республики Молдова и таких стран, как Украина и Республика Турция;</li> <li>● привлечение большего количества иностранных студентов при переходе обучения на английский язык</li> </ul>	языку
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------

Исходя из проведенного анализа, можно выделить следующие стратегические цели кафедры Экономики, требующие реализации в ближайшие 5 лет (2022-2027 г.г.):

1. Дальнейшее укрепление кадрового потенциала кафедры Экономики;
2. Совершенствование образовательного процесса;
3. Усиление научно-исследовательского потенциала кафедры Экономики;
4. Усиление учебно-методической работы Экономики;
5. Интернационализация и международное признание учебно-образовательного и научного статуса кафедры Экономики;

### 2.3. Стратегические цели и задачи кафедры Экономики

Описание задач по достижению намеченных целей представлена в таблице 2:

Таблица 2. Описание задач по достижению намеченных целей, период реализации стратегии развития кафедры Экономики

Цель	Задачи	Период реализации
<b>1. Укрепление кадрового потенциала кафедры</b>	1.1. Усиление кадрового потенциала кафедры Посредством защиты докторских диссертаций всех докторантов (до 100% преподавательского состава)	2022-2027 гг
	1.2. Усиление кадрового потенциала кафедры посредством получение педагогических званий (до 80% преподавательского состава)	2022-2027 гг
	1.3. Нарращивание кадрового потенциала посредством изучения иностранных и государственного языков на профессиональном уровне	2022-2027 гг
	1.4. Обмен опытом и стажировки в университетах Республики Молдова и за рубежом	2022-2027 гг
<b>2. Совершенствование</b>	2.1 Участие преподавателей кафедры в разработке новых образовательных программ и форм обучения	2022-2027 гг

Цель	Задачи	Период реализации
<b>образовательного процесса</b>	2.2 Внедрение активных образовательных технологий и систем поддержки обучения (обсуждение практических ситуаций, круглые столы и дискуссии на заданную тему, доклады, презентации и их обсуждение, деловые игры, занятия с применением прикладных программных средств)	2022-2027 гг
	2.3 Развитие международного сотрудничества в области непрерывного образования, повышения квалификации, переквалификации	2022-2027 гг
	2.4 Использование дистанционных форм образования и дистанционного консультирования по всем дисциплинам кафедры	до 40% 2022 г до 100% 2027 г
	2.5 Расширение практических аспектов образовательного процесса	2022-2027 гг
	2.6 Внедрение системы обратной связи со студентами и работодателями с целью корректировки и совершенствования учебных планов и методик обучения	2022-2027 гг
	2.7 Организация участия преподавателей, магистрантов и лиценциатов в совместных исследовательских проектах, конкурсах, грантах с другими факультетами	2022-2027 гг
	2.8. Совершенствование качества подготовки выпускных работ лиценциата и магистерских диссертаций за счет актуализации тематики исследований, привлечения к руководству работами представителей топ-менеджмента государственных организаций и ведущих компаний АТО Гагаузии и юга Республики Молдова	2022-2027 гг
	2.9. Вовлечение в образовательный процесс представителей профессионального сообщества и работодателей; привлечение практиков для проведения мастер-классов, семинаров и т.д.	2022-2027 гг
	2.10. Привлечение работодателей к формированию заказа на подготовку специалистов, в том числе заключение и реализация договоров с предприятиями и организациями на проведение целевых наборов абитуриентов	2022-2027 гг
	<b>3. Усиление научно-исследовательского потенциала кафедры</b>	3.1. Модернизация исследовательского процесса за счет тесной интеграции учебной, научной деятельности и прикладных направлений работы кафедры
3.2. Расширение направлений научно-исследовательского Стратегического партнерства кафедры с внутривузовскими и внешними структурами (в том числе зарубежными)		2022-2027 гг

Цель	Задачи	Период реализации
	3.3. Обеспечение проведения преподавателями индивидуальных и коллективных фундаментальных и прикладных научных исследований	2022-2027 гг
	3.4. Заключение договоров о сотрудничестве на проведение научно-исследовательских работ со сторонними организациями	2022-2027 гг
	3.5. Активизировать участие преподавателей в научных исследованиях с последующим использованием их результатов в учебном процессе	2022-2027 гг
	3.6. Внедрение библиометрических показателей цитируемости статей ППС кафедры	2022-2027 гг
<b>4. Усиление учебно-методической работы</b>	4.1. Совершенствование дистанционных образовательных технологий в процессе обучения, включение электронных образовательных ресурсов нового поколения;	2022-2027 гг
	4.2. Ежегодное участие в международных и республиканских научно-методических конференциях	2022-2027 гг
	4.3. Усиление работы по совершенствованию учебно-методической базы (выпуск учебно-методических пособий, расширение опыта использования электронной платформы MOODLE и пр.)	2022-2027 гг
	4.4 Развитие учебно-методического взаимодействия с вузами региона и страны, зарубежными университетами в области совершенствования учебного процесса	2022-2027 гг
	4.5 Расширение участия кафедры в международных проектах, регулярное осуществление публикаций в национальных и международных журналах	2022-2027 гг
<b>5. Интернационализация и международное признание учебно-образовательного и научного статуса кафедры</b>	5.1 Участие в работе международных конференциях стран членах- ЕС, СНГ и других регионов	2022-2027 гг
	5.2. Участие в международных исследовательских и образовательных проектах	2022-2027 гг
	5.3. Расширение академической мобильности лицензиата, магистрантов, докторантов и преподавателей кафедры Экономики	2022-2027 гг

Стратегия развития кафедры Экономики базируется на накопленном кадровом, материально-техническом, организационном, управленческом и информационном потенциале, накопленном кафедрой и Экономическим факультетом в целом, в направлении максимальной интеграции в стратегическое пространство факультета и Комратского Госуниверситета в целом.

В соответствии с данными положениями к 2027 году кафедра Экономики должна стать структурным подразделением, в рамках которого эффективно интегрированы научно-практические, учебно-методические, исследовательские и инновационные направления деятельности в сфере экономических специальностей, что позволит кафедре успешно выступать: базовым образовательным центром в АТО Гагаузия по подготовке высококвалифицированных кадров по менеджменту, маркетингу и туризму, обладающих полным набором личностных, социальных и профессиональных компетенций, способных решать задачи эффективного управления инновационным центром, в рамках которого

разрабатываются и апробируются программы инновационного развития, в том числе стратегии инновационного развития компаний и организаций региона.

Реализация стратегии позволит четко определить перспективы развития кафедры Экономики в области учебно-образовательной, научно- исследовательской, социальной и воспитательной работы, компетентно сформировать алгоритм внедрения новых информационных технологий в учебный процесс, продолжать его модернизацию, расширение внешнего сотрудничества.

### **III. МОНИТОРИНГ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ**

3.1. Мероприятия, обозначенные в Стратегии, реализуются исполнителями мероприятий в соответствии с планами работ кафедры, плана по науке кафедры, индивидуальных планов преподавателей КГУ.

3.2. Одновременно с реализацией Стратегии профильные комиссии кафедры организуют ежегодный анализ рисков, которые могут отрицательно сказаться на реализации Стратегии, и формируют предложения по внесению изменений и дополнений в Стратегию.

3.3. Контроль выполнения Стратегии осуществляет заведующий кафедрой «Экономики» совместно со специалистами, представляющими профильные комиссии по качеству и научной деятельности.

3.4. В отчётах кафедры Экономики по учебной и научной деятельности ежегодно отражаются виды деятельности, включенные в Стратегию и План работы кафедры.